



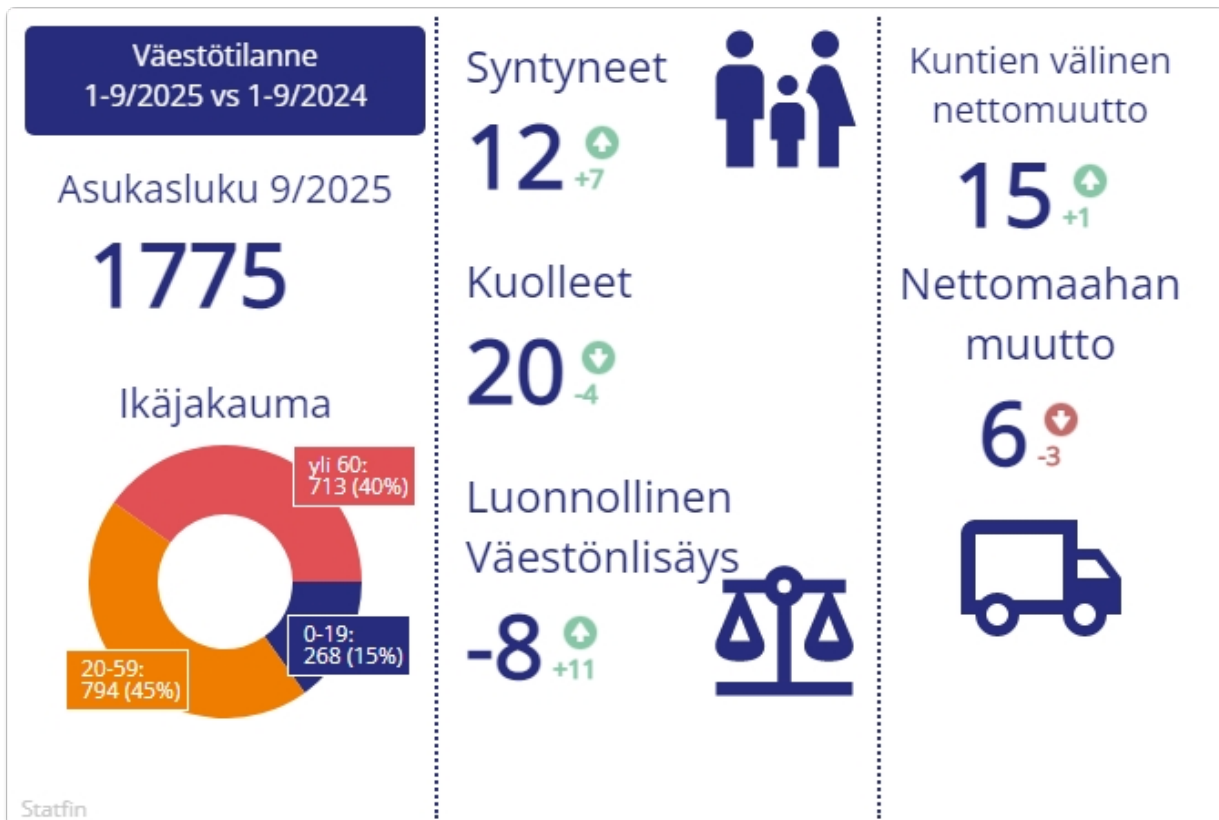
ENONTEKIÖ

OSAVUOSIKATSAUS 1-9 2025

1 YLEINEN OSA.....	3
YLEISTÄ.....	3
TULOSLASKELMA.....	4
VEROTULOT.....	4
VALTIONOSUUDET.....	5
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT.....	5
VUOSIKATE.....	6
POISTOT.....	7
INVESTOINNIT.....	7
KUNTAKONSERNIN YHTEISET TAVOITTEET.....	10
Enontekiön kunnan strategia.....	10
Strategiset tavoitteet, mittarit ja vastuutaho.....	11
2 KÄYTTÖTALOUSOSA.....	12
Kunnanhallitus.....	12
Hallinto.....	12
Ympäristöterveydenhuolto.....	16
Sosiaali-, terveys- ja pelastustoimi.....	18
Elinvoimalautakunta.....	19
Elinvoima ja kehittäminen.....	19
Infrastruktuuri.....	22
Hyvinvointilautakunta.....	26
Opetustoimi.....	26
Varhaiskasvatus.....	30
Kulttuuri, nuoriso ja vapaa-aika.....	33
Työllisyys.....	38
Ateria- ja puhtauspalvelut.....	41
3 TYTÄRYHTIÖT.....	44
Enontekiön Vesihuolto Oy.....	44
Enontekiön Liikekiinteistöt Oy.....	45
Kiinteistö Oy Enontekiön kunnan asunnot.....	46
Enontekiön Lentoasema Oy.....	48
ENF Infra Oy.....	50

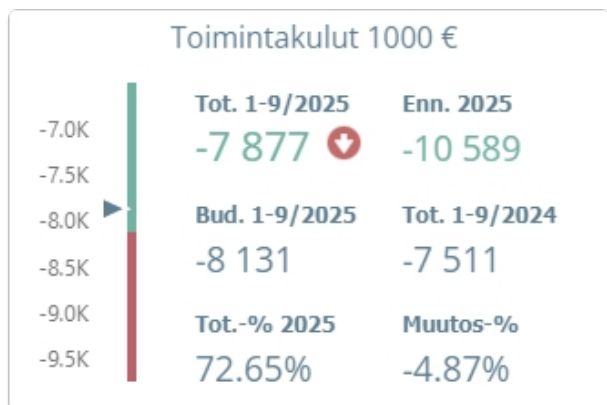
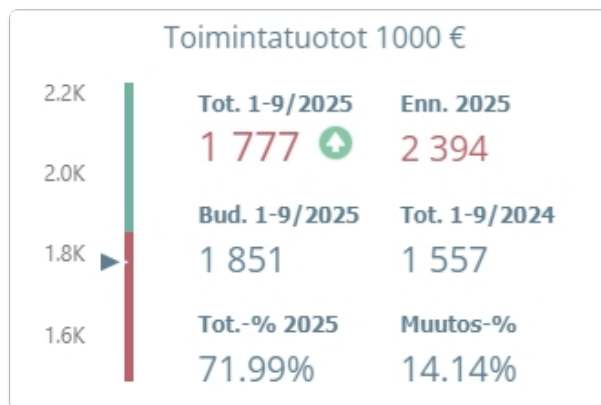
1 YLEINEN OSA

YLEISTÄ



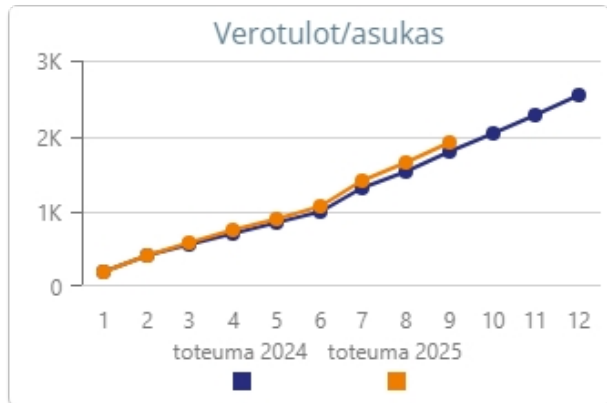
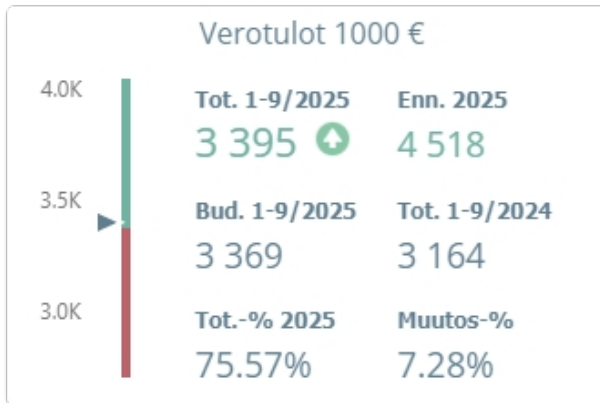
TULOSLASKELMA

1000 €	TOT 1-9 2025	TA 2025	TA muutos	TA muutettu	ENN 2025	TP 2024	TOT / TA % 2025
TOIMINTATUOTOT	1 777	2 468		2 468	2 530	2 314	72,0 %
Myyntituotot	541	667		667	743	771	81,1 %
Maksutuotot	35	368		368	48	55	9,4 %
Tuet ja avustukset	654	644		644	863	654	101,6 %
Muut toimintatuotot	547	789		789	876	834	69,3 %
TOIMINTAKULUT	- 7 877	- 10 814	- 29	- 10 842	- 10 531	- 10 370	72,7 %
Henkilöstökulut	- 4 224	- 5 783		- 5 783	- 5 622	- 5 441	73,0 %
Palvelujen ostot	- 2 522	- 3 258	- 44	- 3 303	- 3 352	- 3 255	76,4 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	- 683	- 1 084	- 1	- 1 085	- 955	- 1 025	62,9 %
Avustukset	- 242	- 343		- 343	- 323	- 364	70,4 %
Muut toimintakulut	- 207	- 344	17	- 328	- 279	- 285	63,2 %
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	- 6 100	- 8 345	- 29	- 8 374	- 8 001	- 8 056	72,8 %
Verotulot	3 395	4 492		4 492	4 563	4 489	75,6 %
Kunnan tulovero	2 135	2 961		2 961	2 989	2 946	72,1 %
Kiinteistövero	862	1 097		1 097	1 093	1 091	78,5 %
Osuus yhteisöveron tuotosta	398	434		434	481	451	91,6 %
Valtionosuudet	2 597	3 520		3 520	3 465	3 439	73,8 %
Rahoitustuotot ja -kulut	246	283		283	332	623	86,7 %
VUOSIKATE	138	- 50	- 29	- 79	358	495	-173,9 %
Poistot ja arvonalentumiset	- 429	- 588		- 588	- 576	- 446	72,9 %
Satunnaiset tuotot ja kulut							0,0 %
TILIKAUDEN TULOS	- 291	- 639	- 29	- 668	- 218	50	43,6 %
Varausten ja rahastojen muutokset		6		6	6	6	0,0 %
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	- 291	- 633	- 29	- 661	- 212	56	44,0 %



VEROTULOT

1000 €	TOT 1-9 2025	TA 2025	TA muutos	TA muutettu	ENN 2025	TP 2024	TOT / TA % 2025
Verotulot	3 395	4 492		4 492	4 563	4 489	75,6 %
Kunnan tulovero	2 135	2 961		2 961	2 989	2 946	72,1 %
Kiinteistövero	862	1 097		1 097	1 093	1 091	78,5 %
Osuus yhteisöveron tuotosta	398	434		434	481	451	91,6 %

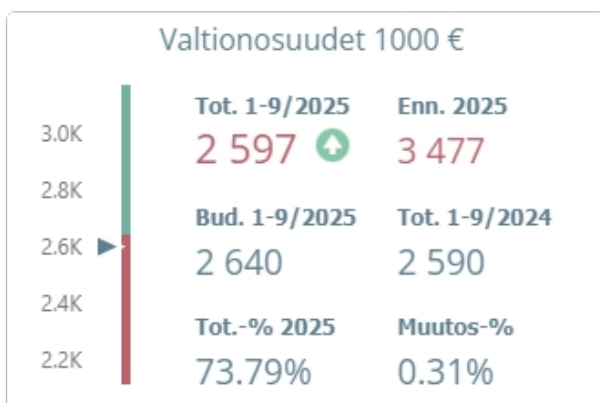


Kunnan verotulot muodostuvat kunnallisverosta, yhteisöverosta ja kiinteistöverosta. Vuonna 2025 verotulojen arvioidaan olevan kokonaisuudessaan 4,563 miljoonaa euroa. Kunnallisveron tuotoksi vuonna 2025 arvioidaan 2,989 miljoonaa euroa, yhteisöveron tuotoksi 0,481 miljoonaa euroa ja kiinteistöveroja arvioidaan saatavan 1,093 miljoonaa euroa.

Vuonna 2025 valtionosuuksia arvioidaan saatavan 3,465 miljoonaa euroa (3,439 miljoonaa euroa vuonna 2024). Enontekiön kunta saa saamelaisalueen kuntana saamenkieliseen opetukseen valtionavustusta, Saamelaiskäräjiltä rahoitusta varhaiskasvatukseen sekä erityistä saamelaisuuden perusteella maksettavaa valtionosuutta, lisäosaa.

VALTIONOSUUDET

1000 €	TOT 1-9 2025	TA 2025	TA muutos	TA muutettu	ENN 2025	TP 2024	TOT / TA % 2025
Valtionosuudet	2 597	3 520		3 520	3 465	3 439	73,8 %
Kunnan peruspalvelujen valtionosuus	2 079	2 774		2 774	2 773	2 589	74,9 %
Verotuloihin perustuva valtionos. tasaus	360	488		488	480	493	73,8 %
Opetus- ja kulttuuritoim.muut valtionosu	- 52	- 13		- 13	- 70	- 32	401,5 %
Muut valtionosuudet							0,0 %
Verotulomenetysten kompensatio	211	271		271	281	389	77,7 %

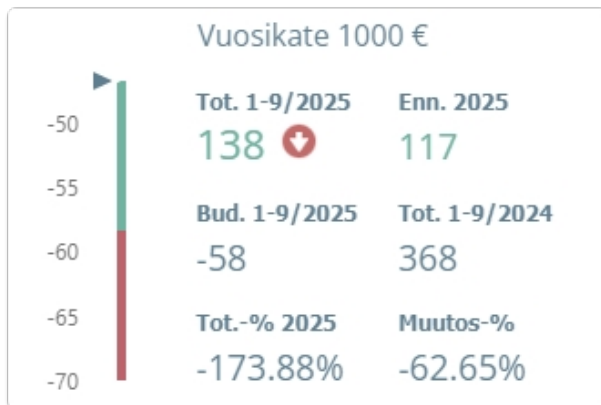


RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

1000 €	TOT 1-9 2025	TA 2025	TA muutos	TA muutettu	ENN 2025	TP 2024	TOT / TA % 2025
Rahoitustuotot ja -kulut	246	283		283	332	623	86,74 %
Korkotuotot						141	0,00 %
Muut rahoitustuotot	465	679		679	661	728	68,51 %
Korkokulut	- 24	- 188		- 188	- 49	- 56	12,56 %
Muut rahoituskulut	- 196	- 208		- 208	- 281	- 189	94,29 %

VUOSIKATE

1000 €	TOT 1-9 2025	TA 2025	TA muutos	TA muutettu	ENN 2025	TP 2024	TOT / TA % 2025
	138	- 50	- 29	- 79	358	495	-173,88 %



Toimintakatteen jälkeen esitettävien verotulojen, valtionosuuksien ja rahoitustuottojen ja -kulujen jälkeen muodostuvan vuosikatteen ennuste vuodelle 2025 on noin 360 tuhatta euroa. Poistojen, satunnaisten erien ja poistoeron muutoksen jälkeen talousarviovuoden 2025 tilikauden alijäämän arvioidaan olevan noin -210 tuhatta euroa.

Talouden tasapainon tärkein arviointikriteeri on vuosikate. Vuosikate ilmoittaa rahoitusylijäämän sen jälkeen, kun käyttötalouden nettomenot ja rahoituksen nettomenot on rahoitettu. Vuosikate osoittaa tulorahoituksen, joka jää käytettäväksi investointeihin, sijoituksiin ja lainan lyhennyksiin. Vuosikate on keskeinen kate-luku arvioitaessa tulorahoituksen riittävyyttä.

Kuntaliitto on luonut seuraavat kriteerit tulorahoituksen riittävyyden eli vuosikatteen tason arvioinnille:

1. Vahva talous - Vuosikate riittää investointien nettomenon ja lainojen lyhennysten rahoittamiseen.
2. Tasapainossa oleva talous - Vuosikate riittää lainojen lyhennysten ja suunnitelman mukaisten poistojen eli korvausinvestointien rahoittamiseen.
3. Hyväksyttävän alarajalla oleva talous - Vuosikate on yhtä suuri kuin suunnitelman mukaiset poistot eli vuosikate riittää korvausinvestointien, mutta ei kokonaan lainojen lyhennysten rahoittamiseen.
4. Heikkenevä talous - Vuosikate on positiivinen, mutta tilikauden tulos poistojen jälkeen negatiivinen. Tällöin vuosikatteella ei pystytä rahoittamaan suunnitelman mukaisia poistoja kokonaan eikä lainojen lyhennyksiä ollenkaan.

Kriisitalous - Vuosikate on negatiivinen, jolloin käyttö- ja rahoitusmenojen rahoittamiseen joudutaan ottamaan vierasta pääomaa.

POISTOT

1000 €	TOT 1-9 2025	TA 2025	TA muutos	TA muutettu	ENN 2025	TP 2024	TOT / TA % 2025
Poistot ja arvonalentumiset	- 429	- 588		- 588	- 576	- 446	72,86 %
Suunnitelman mukaiset poistot	- 230	- 588		- 588	- 378	- 446	39,08 %
Kertaluonteiset poistot	- 199				- 199		0,00 %
Arvonalentumiset							0,00 %

INVESTOINNIT

Investoinnit yhteensä

	TOT 1-9 / 2025	TA / 2025	TOT / TA %
Investoinnit			
Menot	-1 526 299 €	-6 124 000 €	25 %
Tulot	60 359 €	240 000 €	25 %
Netto	-1 465 941 €	-5 884 000 €	25 %

Investoinnit ryhmittäin yhteensä

	TOT 1-9 / 2025	TA / 2025	TOT / TA %
Kaavoitus			
Menot	-64 331 €	-80 000 €	80 %
Tulot	0 €	0 €	0 %
Netto	-64 331 €	-80 000 €	80 %
Maa-alueet, rakennukset ja rakennelmat			
Menot	-1 207 968 €	-4 200 000 €	29 %
Tulot	60 359 €	240 000 €	25 %
Netto	-1 147 609 €	-3 960 000 €	29 %
Koneet ja kalusto sekä ohjelmistot			
Menot	0 €	-90 000 €	0 %
Tulot	0 €	0 €	0 %
Netto	0 €	-90 000 €	0 %
Sijoitukset			
Menot	-254 000 €	-1 754 000 €	14 %
Tulot	0 €	0 €	0 %
Netto	-254 000 €	-1 754 000 €	14 %

Investoinnit ryhmittäin investoinneittain

Kaavoitus

	TOT 1-9 / 2025	TA / 2025	TOT / TA %
Kaavoitus			
Kilpisjärven yleiskaava			
Menot	-29 239 €	-50 000 €	58 %
Tulot			
Netto	-29 239 €	-50 000 €	58 %
Pohjois-Kilpisjärven asemakaava			
Menot	-35 092 €	-30 000 €	117 %
Tulot			
Netto	-35 092 €	-30 000 €	117 %

Koneet ja kalusto sekä ohjelmistot

	TOT 1-9 / 2025	TA / 2025	TOT / TA %
Koneet ja kalusto sekä ohjelmistot			
Konekalusto, liikuntapaikat ja ladut sekä moottorikelkkaurat			
Menot			

Tulot			
Netto			
Valmius ja varautuminen (mm. varavoima)			
Menot		-90 000 €	
Tulot			
Netto		-90 000 €	

Maa-alueet, rakennukset ja rakennelmat

	TOT 1-9 / 2025	TA / 2025	TOT / TA %
Maa-alueet, rakennukset ja rakennelmat			
Kiinteistöjen hankinta			
Menot			
Tulot			
Netto			
Kiinteistöjen hankinta			
Menot		-150 000 €	
Tulot			
Netto		-150 000 €	
Hetan päiväkodin paloilmoitinjärjestelmä			
Menot		-15 000 €	
Tulot			
Netto		-15 000 €	
Karesuvannon monitoimitalo			
Menot	-163 826 €	-2 800 000 €	6 %
Tulot			
Netto	-163 826 €	-2 800 000 €	6 %
Rakennusten kunnostus			
Menot		-95 000 €	
Tulot			
Netto		-95 000 €	
Hetan paloaseman muutostyöt			
Menot		-40 000 €	
Tulot			
Netto		-40 000 €	
Lämpölaitoksen uusiminen			
Menot	-261 660 €	-150 000 €	174 %
Tulot			
Netto	-261 660 €	-150 000 €	174 %
Luppokoti (uusi)			
Menot	-783 077 €	-800 000 €	98 %
Tulot	60 359 €	240 000 €	25 %
Netto	-722 719 €	-560 000 €	129 %
Eläinlääkäritilat			
Menot	595 €	-150 000 €	0 %
Tulot			
Netto	595 €	-150 000 €	0 %
Lapinkylä			
Menot			
Tulot			
Netto			

Sijoitukset

	TOT 1-9 / 2025	TA / 2025	TOT / TA %
Sijoitukset			
Sijoitus Enontekiön Lentoasema Oy			
Menot	-254 000 €	-254 000 €	100 %
Tulot			
Netto	-254 000 €	-254 000 €	100 %
Sijoitus ENF Infra Oy			
Menot			

Tulot			
Netto			
Sijoitus Enontekiön Vesihuolto Oy			
Menot		-1 500 000 €	
Tulot			
Netto		-1 500 000 €	

KUNTAKONSERNIN YHTEISET TAVOITTEET

Enontekiön kunnan strategia

Enontekiön kunnan strategia

Kunnassa on oltava kuntastrategia, jossa valtuusto päättää kunnan toiminnan ja talouden pitkän aikavälin tavoitteista (kuntalaki 37 §). Kuntastrategiassa tulee ottaa huomioon:

- 1) kunnan asukkaiden hyvinvoinnin edistäminen;
- 2) palvelujen järjestäminen ja tuottaminen;
- 3) kunnan tehtäviä koskeissa laeissa säädetyt palvelutavoitteet;
- 4) omistajapolitiikka;
- 5) henkilöstöpolitiikka;
- 6) kunnan asukkaiden osallistumis- ja vaikuttamismahdollisuudet;
- 7) elinympäristön ja alueen elinvoiman kehittäminen.

Kuntastrategian tulee perustua arvioon kunnan nykytilanteesta sekä tulevista toimintaympäristön muutoksista ja niiden vaikutuksista kunnan tehtävien toteuttamiseen. Kuntastrategiassa tulee määritellä myös sen toteutumisen arviointi ja seuranta. Kuntastrategia on otettava huomioon kunnan talousarvion ja -suunnitelman laatimisessa. Kuntastrategia tarkistetaan vähintään kerran valtuuston toimikaudessa.

Enontekiön kuntastrategian 2022-2025 otsikko on "Ihmiset - Hyvinvointi - Asuminen - Elinvoima". Kuntastrategia on laadittu yhdessä laajasti osallistaen touko-joulukuussa 2021 sekä alkuvuodesta 2022. Strategian valmisteluun ovat osallistuneet kuntalaiset, kunnan henkilöstö, luottamushenkilöt ja kunnan sidosryhmät. Kuntastrategiakyselyihin saatiin 115 vastausta ja luonnosversioihin 41 palautetta. Kuntastrategia määrittää valtuustokauden 2021-2025 painopisteet, vision vuodelle 2030, kunnan arvot ja olemassa olon tarkoituksen sekä valtuustokauden strategiset projektit.

Enontekiön kunnanvaltuusto on hyväksynyt kunnan strategian kaudelle 2021–2025 kokouksessaan 18.5.2022 § 26.

Talousarvion ja taloussuunnitelman tulee perustua kuntastrategiaan. Kuntastrategian toimeenpanosta vastaavat kunnan henkilöstö ja luottamushenkilöt. Kuntastrategian seurantavastuu on kunnanhallitukselle ja kunnan johtoryhmällä.

Seurannassa käytettävät mittarit on määritelty kunnanhallituksessa 30.8.2022. Kuntastrategian toteutumista arvioidaan valtuustotasolla vuosittain tilinpäätöksen yhteydessä yhteistyössä tarkastuslautakunnan kanssa.

Keskeisimpiä seurattavia asioita ovat valtuustokauden strategiset projektit, joiden toimeenpano aikataulutetaan kunnanhallituksessa vuoden 2022 aikana.

Enontekiön kuntastrategia 2022–2025



Valtuustokauden strategiset projektit

IHMISET

- ✓ Aidon paikallisen identiteetin esiin nostaminen
- ✓ Yhteisöllisyyden ja yhdessä tekemisen lisääminen
- ✓ Osallistumisen ja vaikuttamisen uudet kanavat
- ✓ Kolmannen sektorin toiminnan tukeminen
- ✓ Arjen kansainvälisyyden ja monikulttuurisuuden tukeminen
- ✓ Saamenkielen ja kulttuurin edistäminen

HYVINVOINTI

- ✓ Laadukkaat peruspalvelut ja terve kuntatalous
- ✓ Hyvinvointikertomuksen päivittäminen ja hyvinvointisuunnitelman tavoitteellisuus
- ✓ Luonnon monimuotoisuus hyvinvoinnin edistäjänä
- ✓ Hallittu sopeutuminen soten jälkeiseen aikaan
- ✓ Maakunnallinen ja valtakunnallinen edunvalvonta
- ✓ Arjen turvallisuudesta huolehtiminen

ASUMINEN

- ✓ Palvelujen saavutettavuuden edistäminen
- ✓ Viihtyisä ja turvallinen rakennettu ympäristö
- ✓ Asunto- ja tonttitarjonnan parantaminen
- ✓ Ilmastonmuutokseen reagoiva rakentaminen
- ✓ Vihreän siirtymän investoinnit/toimet ja energiatehokkuus
- ✓ Monipaikkaisuuden ja etätyön hyödyntäminen

ELINVOIMA

- ✓ Ympärivuotisen matkailun kehittäminen
- ✓ Poro- ja luontaiselinkeinojen vahvistaminen
- ✓ Monipuolisen yritystoiminnan tukeminen
- ✓ Työvoiman saatavuuden varmistaminen
- ✓ Ounas-Pallas-Yllästunturin kansallispuiston nimeäminen
- ✓ Enontekiö on kaivosvapaa kunta jatkossakin
- ✓ Lentokenttätoiminnan aktivoiminen
- ✓ Yleinen saavutettavuuden parantaminen
- ✓ Strateginen maanhankinta kunnalle

Strategiset tavoitteet, mittarit ja vastuutaho

2 KÄYTTÖTALOUSOSA

Kunnanhallitus

Henkilötyövuosi	TP2024	TA2025	Toteutunut 30.09.2025
Vakinaiset	8,3	8	5
Määräaikaiset	1,5	1	1,6
Yhteensä	9,9	9	6,7

Talous

1000 €	TOT 1-9 2025	TA 2025	TA muutos	TA muutettu	ENN 2025	TP 2024	TOT / TA % 2025
TOIMINTATUOTOT	28	47		47	66	88	59,74 %
Myyntituotot	25	21		21	35	51	121,97 %
Maksutuotot							0,00 %
Tuet ja avustukset	3	26		26	31	38	10,87 %
Muut toimintatuotot						- 1	0,00 %
TOIMINTAKULUT	- 1 114	- 1 431		- 1 431	- 1 439	- 1 525	77,86 %
Henkilöstökulut	- 483	- 653		- 653	- 617	- 661	74,01 %
Palvelujen ostot	- 573	- 729		- 729	- 752	- 694	78,51 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	- 43	- 30		- 30	- 50	- 48	143,44 %
Avustukset						- 100	0,00 %
Muut toimintakulut	- 15	- 19		- 19	- 20	- 21	82,08 %
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	- 1 086	- 1 383		- 1 383	- 1 373	- 1 437	78,48 %

Hallinto

Tavoitteet, mittarit ja vastuutahot

1. Hyvinvointi - Laadukkaat peruspalvelut ja terve kuntatalous

Tavoite: Varmistetaan asukkaille laadukkaat peruspalvelut samalla kun huolehditaan kuntatalouden kestävydestä.

Toimenpiteet Tehostetaan palvelutuotantoa digitalisaation ja palvelujen kehittämisen avulla.

Toteutetaan kustannustehokkuuden analysointi kunnan peruspalveluissa ja tunnistetaan säästökohteita ilman, että palvelun laatu kärsii.

Mittarit	Lähtö	Toteuma	Tavoite
Digitalisoitujen palvelujen määrän ja käyttöasteen kehitys.	0,5		1,5
Talouden tasapainon mittarit, kuten budjetin toteutuminen ja säästöjen määrä 5 %	0		5
Vastuu	kunnanhallitus		

2. Elinvoima - Työvoiman saatavuuden varmistaminen

Tavoite: Varmistaa osaavan työvoiman saatavuus Enontekiön kunnassa

Toimenpiteet Kehitetään houkuttelevia rekrytointikampanjoita

Mittarit	Lähtö	Toteuma	Tavoite
Toteutettujen rekrytointikampanjoiden määrä ja kampanjoiden vaikuttavuus.	0	1	1
Vastuu	Kunnanjohtaja		

3. Ihmiset - Osallistumisen ja vaikuttamisen uudet kanavat

Tavoite: Valtuustokauden 2025-2029 valtuutettujen perehdyttäminen ja valtuustotyöskentelyn aloittaminen tehty.

Toimenpiteet Kuntastrategia valtuustokaudelle on laadittu ja hyväksytty valtuustossa.

Valtuutettujen ja muiden luottamushenkilöiden perehdyttäminen kunnan organisaatioon, luottamustehtävään sekä välineisiin.

Mittarit	Lähtö	Toteuma	Tavoite
Perehdytykset on tehty (%)	0		100
Kuntastrategia 2026-2030 on hyväksytty valtuustossa	0	0	1
Arvio	Uusi valtuusto aloitti toimintansa kesäkuussa 2025, perehdytys on aloitettu mutta vielä kesken. Kuntastrategian valmistelu on aloitettu.		Käynnissä
Vastuu	kunnanjohtaja		

3. Ihmiset - Saamenkielen ja kulttuurin edistäminen

Tavoite: Lisätään saamenkielen ja -kulttuurin näkyvyyttä kunnassa.

Toimenpiteet Saamenkielisten palveluiden ja materiaalien tarjoaminen kunnan toimipisteissä ja verkkosivuilla.

Mittarit	Lähtö	Toteuma	Tavoite
Saamenkieliset verkkosivut	0	1	1
Saamenkielisten ajankohtaisten uutisten ja tiedotteiden määrä verkkosivuilla	6	23	30
Vastuu	hallintojohtaja		

4. Asuminen - Monipaikkaisuuden ja etätyön hyödyntäminen

Tavoite: Edistetään monipaikkaisuuden ja etätyön mahdollisuuksia kuntalaisten asumisessa ja kunnan houkuttelevuudessa.

Toimenpiteet Edistetään monipaikkaisuutta ja etätyön mahdollisuuksia kuntalaisten asumisessa ja kunnan houkuttelevuudessa.

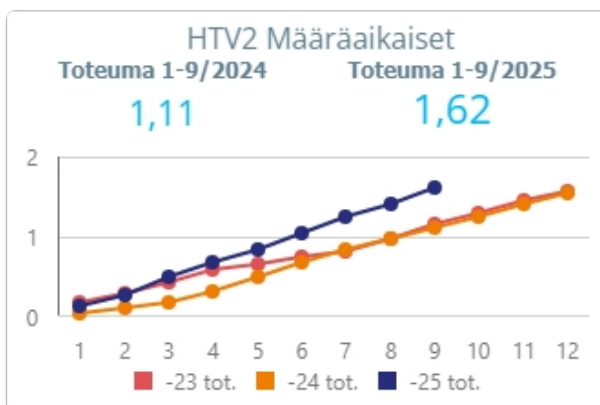
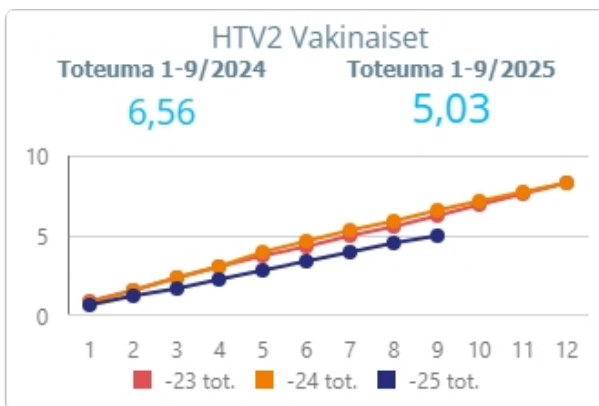
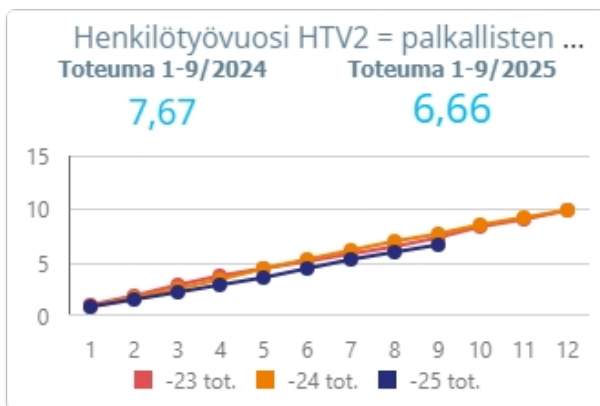
Mittarit	Lähtö	Toteuma	Tavoite
Etätyötilat	1		2
Vastuu	kunnanjohtaja		

Tavoitteiden toteutuminen ja poikkeamat

Tavoitteiden toimenpiteet ovat pääosin vielä käynnissä, ei olennaisia poikkeamia tavoitteisiin kauden aikana.

Henkilöstö

Henkilötyövuosi	TP2024	TA2025	Toteutunut 30.09.2025
Vakinaiset	8,3	8	5
Määräaikaiset	1,5	1	1,6
Yhteensä	9,9	9	6,7



Talous

1000 €	TOT 1-9 2025	TA 2025	TA muutos	TA muutettu	ENN 2025	TP 2024	TOT / TA % 2025
TOIMINTATUOTOT	28	47		47	66	88	59,74 %
Myyntituotot	25	21		21	35	51	121,97 %
Maksutuotot							0,00 %
Tuet ja avustukset	3	26		26	31	38	10,87 %
Muut toimintatuotot						- 1	0,00 %
TOIMINTAKULUT	- 961	- 1 228		- 1 228	- 1 236	- 1 345	78,29 %
Henkilöstökulut	- 483	- 653		- 653	- 617	- 663	74,01 %
Palvelujen ostot	- 421	- 526		- 526	- 550	- 514	79,92 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	- 43	- 30		- 30	- 50	- 48	143,44 %
Avustukset						- 100	0,00 %
Muut toimintakulut	- 14	- 19		- 19	- 19	- 20	77,14 %
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	- 933	- 1 181		- 1 181	- 1 170	- 1 257	79,03 %

Toteuman ja tilinpäätösennusteen kommentointi (oleelliset erot ja muutokset):

Toimintakateen toteuma 1-9/2025 on talousarvioon nähden 79 %. Toimintatuottojen toteutuminen

painottuu loppuvuodelle, ja kulut kuten vakuutusmaksut ja yhteistoimintaosuuksien toteumat kohdentuvat pääosin alkuvuodelle.

Toimintakate-ennuste vuodelle 2025 on talousarvion mukainen.

Kunnanvaltuuston ja -hallituksen kokoukset on pidetty säännöllisesti, ja päätöksenteko on ollut sujuvaa ja läpinäkyvää.

Ympäristöterveydenhuolto

Tavoitteet, mittarit ja vastuutahot

Tavoitteiden toteutuminen ja poikkeamat

Henkilöstö

Henkilötyövuosi	TP2024	TA2025	Toteutunut 30.09.2025
Vakinaiset	0		
Määräaikaiset			
Yhteensä	0	0	0

Henkilötyövuosi HTV2 = palkallisten ...

n/a n/a

HTV2 Vakinaiset

n/a n/a

HTV2 Määräaikaiset

n/a n/a

Talous

1000 €	TOT 1-9 2025	TA 2025	TA muutos	TA muutettu	ENN 2025	TP 2024	TOT / TA % 2025
TOIMINTATUOTOT							0,00 %
Myyntituotot							0,00 %
Maksutuotot							0,00 %
Tuet ja avustukset							0,00 %
Muut toimintatuotot							0,00 %
TOIMINTAKULUT	- 152	- 203		- 203	- 202	- 180	74,84 %
Henkilöstökulut							0,00 %
Palvelujen ostot	- 152	- 203		- 203	- 202	- 180	74,84 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat							0,00 %
Avustukset							0,00 %
Muut toimintakulut							0,00 %
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	- 152	- 203		- 203	- 202	- 180	74,84 %

Toteuman ja tilinpäätösennusteen kommentointi (oleelliset erot ja muutokset):

Ympäristöterveydenhuollon osalta ei ole talousarviopoikkeamia.

Toimintakate-ennuste vuodelle 2025 on talousarvion mukainen.

Sosiaali-, terveys- ja pelastustoimi

Tavoitteet, mittarit ja vastuutahot

Tavoitteiden toteutuminen ja poikkeamat

Henkilöstö

Talous

1000 €	TOT 1-9 2025	TA 2025	TA muutos	TA muutettu	ENN 2025	TP 2024	TOT / TA % 2025
TOIMINTATUOTOT							0,00 %
Myyntituotot							0,00 %
Maksutuotot							0,00 %
Tuet ja avustukset							0,00 %
Muut toimintatuotot							0,00 %
TOIMINTAKULUT	- 1				- 1		0,00 %
Henkilöstökulut						1	0,00 %
Palvelujen ostot							0,00 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat							0,00 %
Avustukset							0,00 %
Muut toimintakulut	- 1				- 1	- 1	0,00 %
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	- 1				- 1		0,00 %

Toteuman ja tilinpäätösennusteen kommentointi (oleelliset erot ja muutokset):

Elinvoimalautakunta

Henkilötyövuosi	TP2024	TA2025	Toteutunut 30.09.2025
Vakinaiset	14,1	16,8	12,1
Määräaikaiset	8,4	5,3	6,1
Yhteensä	22,5	22,1	18,2

Talous

1000 €	TOT 1-9 2025	TA 2025	TA muutos	TA muutettu	ENN 2025	TP 2024	TOT / TA % 2025
TOIMINTATUOTOT	889	1 666		1 666	1 352	1 405	53,35 %
Myyntituotot	285	461		461	399	449	61,74 %
Maksutuotot	22	354		354	30	37	6,22 %
Tuet ja avustukset	34	74		74	49	87	46,35 %
Muut toimintatuotot	547	776		776	873	832	70,50 %
TOIMINTAKULUT	- 2 330	- 3 399		- 3 399	- 3 144	- 3 352	68,56 %
Henkilöstökulut	- 918	- 1 242		- 1 242	- 1 216	- 1 193	73,94 %
Palvelujen ostot	- 844	- 1 114	- 16	- 1 129	- 1 126	- 1 271	74,76 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	- 375	- 743	- 1	- 745	- 552	- 632	50,43 %
Avustukset	- 16	- 20		- 20	- 17	- 16	79,00 %
Muut toimintakulut	- 176	- 280	17	- 263	- 235	- 241	67,05 %
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	- 1 442	- 1 733		- 1 733	- 1 793	- 1 947	83,18 %

Elinvoima ja kehittäminen

Tavoitteet, mittarit ja vastuutahot

2. Elinvoima - Ympäri vuotisen matkailun kehittäminen

Tavoite: Rekisteröityjen yöpymisten määrän kasvaminen

Toimenpiteet Osallistutaan Matka2025 -messuille.

Osallistutaan sidosryhmäyhteistyöhön ympäri vuotisen matkailun kehittämiseksi.

Mittarit	Lähtö	Toteuma	Tavoite
Rekisteröityjen yöpymisten määrä eri kuukausina	0	138 138	155 000
Arvio	Muutos edellisen vuoden vastaavaan aikaan -9,5%. Muutos Hetassa -14 % ja Kilpisjärvellä +3,1%.		Käynnissä
Vastuu	yritys- ja kehittämisasiantuntija		

2. Elinvoima - Monipuolisen yritystoiminnan tukeminen

Tavoite: Yritysyhteistyön ylläpito

Toimenpiteet Tilaisuudet, joissa yhdessä yrittäjien kanssa keskustellaan yrittäjien ajankohtaisista asioista.

Mittarit	Lähtö	Toteuma	Tavoite
----------	-------	---------	---------

Tilaisuudet yrittäjien kanssa		6	7
Arvio	Yritystilaisuus järjestettiin 2.9. (sekä läsnä- että etäosallistumismahdollisuus).		Käynnissä
Vastuu	yritys- ja kehittämisasiantuntija		

3. Ihmiset - Aidon paikallisen identiteetin esiin nostaminen

Tavoite: Tapahtumien järjestäminen (Marianpäivien perinnemarkkinat, Hetan Musiikkipäivät, Enontekiön pilkkiviikko, Järämän tapahtuma, Väärtipäivät, Joulumyyjäiset)

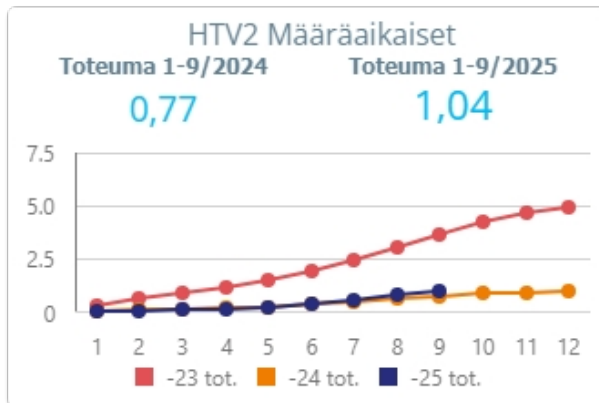
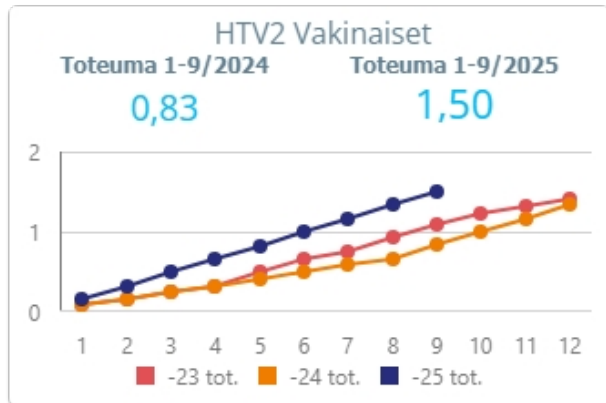
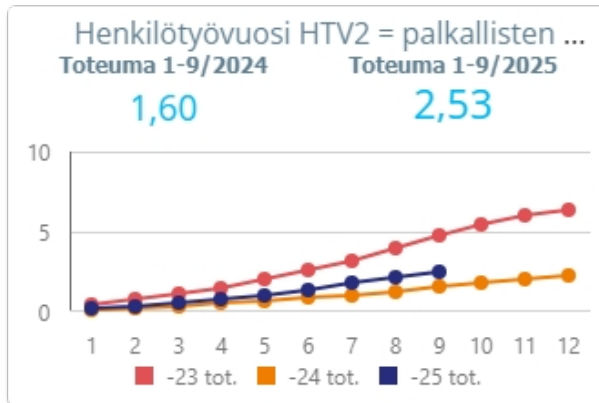
Toimenpiteet Tapahtumat järjestetään suunnitelman ja budjetin mukaisesti.

Mittarit	Lähtö	Toteuma	Tavoite
Tapahtumien määrä (kpl)	5	5	6
Arvio	Kunta järjesti Väärtipäivät 1.-7.9. ja Järämässä avoimien oven päivän 18.9.		Käynnissä
Vastuu	yritys- ja kehittämisasiantuntija		

Tavoitteiden toteutuminen ja poikkeamat

Henkilöstö

Henkilötyövuosi	TP2024	TA2025	Toteutunut 30.09.2025
Vakinaiset	1,3	2	1,5
Määräaikaiset	0,9	0,8	1
Yhteensä	2,3	2,8	2,5



Talous

1000 €	TOT 1-9 2025	TA 2025	TA muutos	TA muutettu	ENN 2025	TP 2024	TOT / TA % 2025
TOIMINTATUOTOT	70	95		95	90	99	73,29 %
Myyntituotot	36	29		29	42	34	125,11 %
Maksutuotot							0,00 %
Tuet ja avustukset	34	67		67	47	64	50,94 %
Muut toimintatuotot						1	0,00 %
TOIMINTAKULUT	- 355	- 660	24	- 636	- 488	- 476	55,87 %
Henkilöstökulut	- 136	- 175		- 175	- 182	- 143	77,57 %
Palvelujen ostot	- 175	- 359		- 359	- 248	- 260	48,71 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	- 14	- 32	7	- 25	- 19	- 35	55,85 %
Avustukset	- 16	- 20		- 20	- 17	- 16	79,00 %
Muut toimintakulut	- 15	- 73	17	- 56	- 22	- 23	25,77 %
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	- 285	- 565	24	- 541	- 398	- 378	52,81 %

Toteuman ja tilinpäätösennusteen kommentointi (oleelliset erot ja muutokset):

Osavuositarkastuksen Q3 aikana toimialalla ei tapahtunut oleellisia muutoksia.

Infrastrukturi

Tavoitteet, mittarit ja vastuutahot

2. Elinvoima

Tavoite: Kunnan kiinteistöjen salkutus				
Mittarit		Lähtö	Toteuma	Tavoite
Salkutuksen valmistuminen		50	50	100
Arvio	Ei ole edistetty 2025			Aloittamatta
Vastuu	Tekninen johtaja			
Tavoite: Liikuntapaikat ja ladut				
Mittarit		Lähtö	Toteuma	Tavoite
Hiihtomaa toiminnan ja latujen ylläpidon vakauttaminen		0	20	100
Arvio	Llatujen/reittien osalta ylläpidon ulkoistaminen tehty, hiihtomaan käynnistämine aloitettu tulevalle kaudelle.			Käynnissä
Vastuu	Työpäällikkö			

3. Ihmiset

Tavoite: Karesuvannon monitoimitalon rakennuttaminen			
Mittarit	Lähtö	Toteuma	Tavoite
Rakennuksen valmistumisaste	0	0	40
Arvio	Uudet tarjouspyyntöasiakirjat valmistuneet, kohteen kilpailutus käynnistymässä.		Käynnissä
Vastuu	Työpäällikkö		

1. Hyvinvointi - Laadukkaat peruspalvelut ja terve kuntatalous

Tavoite: Uuden Luppokodin rakennuttaminen			
Mittarit	Lähtö	Toteuma	Tavoite
Rakennuksen valmistuminen 5/2025	70	100	100
Arvio	Kohde vastaanotettu 3/2025		Valmis
Vastuu	Työpäällikkö		

2. Elinvoima - Strateginen maanhankinta kunnalle

Tavoite: Maanhankinta kunnalle taajamien lähialueilta			
Mittarit	Lähtö	Toteuma	Tavoite
Pinta-ala ha	0	0	5
Kiinteistökauppojen lkm.	0	0	2
Arvio	Sopivia kohteista ei ole ollut		Aloittamatta
Vastuu	Maankäyttöinsinööri		

4. Asuminen - Palvelujen saavutettavuuden edistäminen

Tavoite: Uuden MRL:n muutoksien huomioiminen kunnan rakennusjärjestyksessä			
--	--	--	--

Mittarit	Lähtö	Toteuma	Tavoite
Rakennusjärjestyksen päivittäminen	0	10	100
Arvio	Rakennusjärjestyksestä luonnos valmistumassa.		Käynnissä
Vastuu	Rakennustarkastaja		

4. Asuminen - Asunto- ja tonttitarjonnan parantaminen

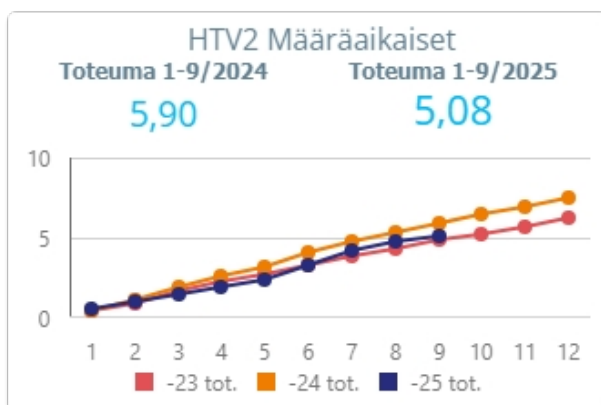
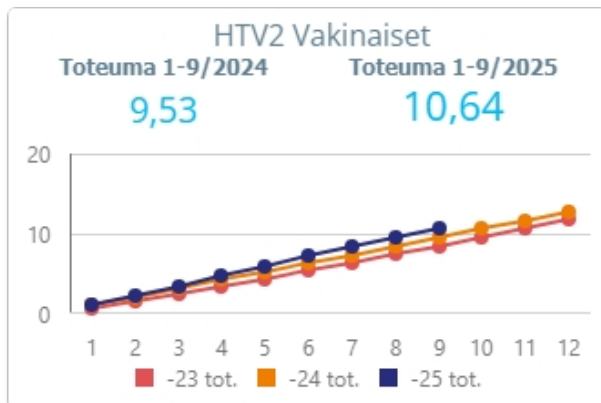
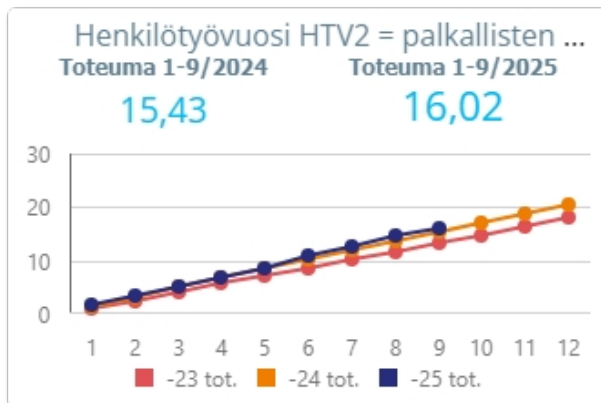
Tavoite: Tonttitarjonnan lisääminen			
Mittarit	Lähtö	Toteuma	Tavoite
Asemakaavojen lainvoimaisuuden saavuttaminen	0	0	1
Arvio	Saanaojen asemakaavasta on jätetty valitus Pohjois-Suomen hallinto-oikeuteen, joten em. kaava ei tule saamaan lainvoimaisuutta kuluvan vuonna,		Käynnissä
Vastuu	Maankäyttöinsinööri		

Tavoitteiden toteutuminen ja poikkeamat

Uusi Luppokoti valmistui etuajassa ja kohde otettiin vastaan 3/2025. Saanaojan asemakaavan lainvoimaisuuden viivästyminen aiheuttaa myös 0,3 milj.€ vajeen infrastruktuurin käyttötalouteen. Karesuvannon monitoimitalon toteutus siirtyy vuodella eteenpäin, kohteen päivitetty tarjouspyyntöasiakirjat valmiina.

Henkilöstö

Henkilötyövuosi	TP2024	TA2025	Toteutunut 30.09.2025
Vakinaiset	12,7	14,8	10,6
Määräaikaiset	7,5	4,5	5,1
Yhteensä	20,2	19,3	15,7



Talous

1000 €	TOT 1-9 2025	TA 2025	TA muutos	TA muutettu	ENN 2025	TP 2024	TOT / TA % 2025
TOIMINTATUOTOT	819	1 571		1 571	1 262	1 306	52,14 %
Myyntituotot	249	433		433	356	414	57,57 %
Maksutuotot	22	354		354	30	37	6,22 %
Tuet ja avustukset		8		8	2	24	6,04 %
Muut toimintatuotot	547	776		776	873	831	70,48 %
TOIMINTAKULUT	- 1 975	- 2 739	- 24	- 2 763	- 2 657	- 2 876	71,48 %
Henkilöstökulut	- 782	- 1 067		- 1 067	- 1 034	- 1 050	73,34 %
Palvelujen ostot	- 670	- 754	- 16	- 770	- 877	- 1 011	86,90 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	- 362	- 711	- 8	- 720	- 533	- 597	50,25 %
Avustukset							0,00 %
Muut toimintakulut	- 162	- 206		- 207	- 213	- 218	78,32 %
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	- 1 156	- 1 168	- 24	- 1 193	- 1 395	- 1 570	96,94 %

Toteuman ja tilinpäätösennusteen kommentointi (oleelliset erot ja muutokset):

Infrastruktuurin käyttötalousarvion toteutuman 1–9 ja loppuvuoden ennusteen perusteella toimialan käyttötalousbudjetin arvioidaan ylittävän talousarvion noin 200 000 eurolla (1–6 ennusteen mukainen ylitystarve oli 230 000 €).

Ennusteen mukaan toimintakulut pysyvät talousarvion raameissa ja osin alittuvat erityisesti aineiden, tarvikkeiden ja tavaroiden osalta. Palvelujen ostoissa korottavana tekijänä näkyy latujen ja reittien ylläpidon ulkoistaminen, mutta kokonaisuutena toimintakulujen arvioidaan alittuvan noin 100 000 eurolla.

Ylitystarve syntyy toimintatuottojen arvioitua pienemmästä kertymästä, joka on jäämässä ennusteen mukaan noin 300 000 euroa alle budjetoidun.

Merkittävimmät tuottojen alitukset aiheutuvat:

- Maankäytön kehittämiskorvausten toteutumattomuudesta (–300 000 €)
- Rakennuslupamaksujen vähäisemmästä kertymästä (–25 000 €)
- Kiinteistöjen myyntituottojen jäämisestä toteutumatta (–90 000 €)

Näitä alituksia ei kata vuokratuottojen noin 100 000 euron kasvu, joten kokonaisuutena toimialan nettomenot ylittävät talousarvion. Kokonaisylityspaine on arviolta 200 000 euroa, joka tulee huomioida lisämäärärahatarpeena infrastruktuurin osalle.

Hyvinvointilautakunta

Henkilötyövuosi	TP2024	TA2025	Toteutunut 30.09.2025
Vakinaiset	49,5	58,7	37,2
Määräaikaiset	16,5	7,3	13,2
Yhteensä	66	66	50,5

Talous

1000 €	TOT 1-9 2025	TA 2025	TA muutos	TA muutettu	ENN 2025	TP 2024	TOT / TA % 2025
TOIMINTATUOTOT	860	755		755	1 112	821	113,88 %
Myyntituotot	231	185		185	309	272	124,64 %
Maksutuotot	13	14		14	18	18	90,97 %
Tuet ja avustukset	617	544		544	782	528	113,44 %
Muut toimintatuotot		13		13	3	3	0,00 %
TOIMINTAKULUT	- 4 433	- 5 984	- 29	- 6 013	- 5 948	- 5 492	73,72 %
Henkilöstökulut	- 2 822	- 3 888		- 3 888	- 3 789	- 3 587	72,58 %
Palvelujen ostot	- 1 105	- 1 415	- 29	- 1 444	- 1 474	- 1 290	76,51 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	- 264	- 311		- 311	- 354	- 345	85,00 %
Avustukset	- 226	- 323		- 323	- 307	- 247	69,85 %
Muut toimintakulut	- 15	- 46		- 46	- 24	- 23	33,58 %
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	- 3 573	- 5 229	- 29	- 5 257	- 4 836	- 4 672	67,95 %

Opetustoimi

Tavoitteet, mittarit ja vastuutahot

1. Hyvinvointi - Laadukkaat peruspalvelut ja terve kuntatalous

Tavoite: Tukioppilastoiminnan lisääminen

Toimenpiteet Tukioppilastoiminnan aloittaminen kyläkouluilla ja vahvistaminen koulukeskuksessa.

Mittarit	Lähtö	Toteuma	Tavoite
Tukioppilaskoulutuksen määrä kpl	0	0	2
Vastuu	Hallinnollinen rehtori		

1. Hyvinvointi - Arjen turvallisuudesta huolehtiminen

Tavoite: Poissaoloihin puuttumisen toimintamallin vakiinnuttaminen käyttöön

Toimenpiteet Poissaolomallin 30h-60h-90h käyttäminen kaikille oppilaille ja opiskelijoille. Poissaolojen tarkka seuranta mallin mukaisesti

Mittarit	Lähtö	Toteuma	Tavoite
Poissaoloseurannan käyttö %	0	100	100
Arvio	Toimintamalli käytössä.		Valmis
Vastuu	Hallinnollinen rehtori		

Tavoite: Turvallisuutta edistävä kouluympäristö

Toimenpiteet Karesuvannon koulun suunnittelu turvalliseksi kouluympäristöksi.
Suunnitteluun osallistuminen
Turvallisuuskävelyt

Mittarit	Lähtö	Toteuma	Tavoite
Karesuvannon koulun turvallisuus suunnittelukokoukset kpl	0	5	5
Turvallisuuskävelyt kpl	0	3	3
Vastuu	Hallinnollinen rehtori		

2. Elinvoima - Poro- ja luontaiselinkeinojen vahvistaminen
Tavoite: Poro- ja luontaiselinkeinojen merkityksen ymmärtäminen

Toimenpiteet Oppilaiden ja opiskelijoiden poronhoito- ja luontaiselinkeinoihin osallistumisen turvaaminen poissaolojen myöntämisellä.

Mittarit	Lähtö	Toteuma	Tavoite
Lupien myöntäminen % pyydetyistä	0	100	100
Vastuu	Hallinnollinen rehtori		

2. Elinvoima - Työvoiman saatavuuden varmistaminen
Tavoite: Esi-, perus- ja lukiokoulutus on laadukasta suomen ja saamen kielillä.

Toimenpiteet Oppilaiden tukeminen opinnoissa
Toimiva oppilashuolto tukee oppilaita ja opiskelijoita koko koulutuksen ajan ja siirtymävaiheissa

Mittarit	Lähtö	Toteuma	Tavoite
Valmistuneet oppilaat ja opiskelijat aloittaneista %	0	100	100
Oppilaitosvierailut lkm/lukuvuosi	0	2	3
Arvio	Seuraavat oppilaat ja opiskelijat valmistuvat keväällä 2026		Valmis
Vastuu	Hallinnollinen rehtori		

3. Ihmiset - Aidon paikallisen identiteetin esiin nostaminen
Tavoite: Ruokapalvelun kanssa tehtävä yhteistyö

Toimenpiteet Oppilaiden osallistaminen ruokalistojen suunnitteluun

Mittarit	Lähtö	Toteuma	Tavoite
Toiveruokapäivät	0	5	5
Vastuu	Hallinnollinen rehtori		

Tavoite: Elinvoimaisen lukion säilyttäminen

Toimenpiteet Oppilaitosyhteistyön lisääminen, esim SAKK ja ammattioppilaitokset

Mittarit	Lähtö	Toteuma	Tavoite
Kaksoistutkintojen määrä	0	0	1
Yhteisten kurssien lkm	0	0	1
Vastuu	Hallinnollinen rehtori		

4. Asuminen - Palvelujen saavutettavuuden edistäminen

Tavoite: Henkilökunnan pysyvyys

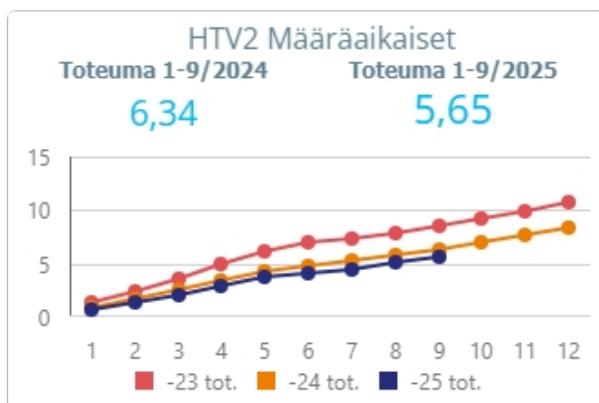
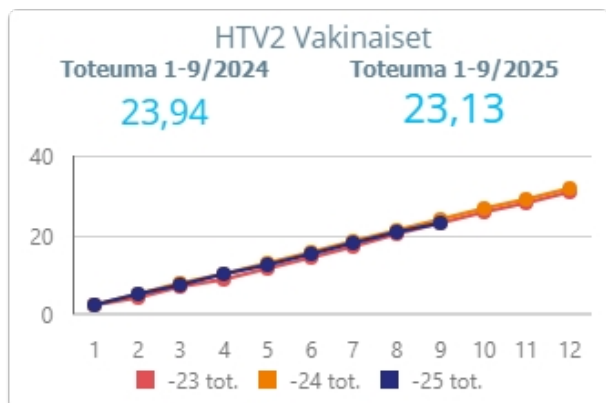
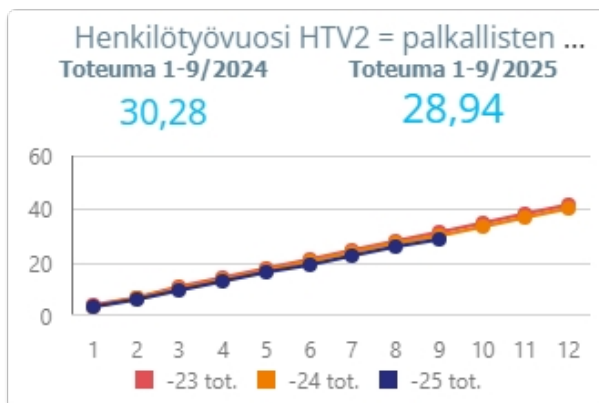
Toimenpiteet Työhyvinvoinnista ja -oloista huolehtiminen kuuntelemalla, keskustelemalla ja parantamalla epäkohtia. Kannustetaan henkilökuntaa liikkumaan. Työhyvinvointipäivien toteuttaminen.

Mittarit	Lähtö	Toteuma	Tavoite
Henkilöstön vaihtuvuus vähäinen, hlömäärä	0	0	0
Vastuu	Hallinnollinen rehtori		

Tavoitteiden toteutuminen ja poikkeamat

Henkilöstö

Henkilötyövuosi	TP2024	TA2025	Toteutunut 30.09.2025
Vakinaiset	31,9	37	23,1
Määräaikaiset	8,3	3	5,6
Yhteensä	40,2	40	28,8



Talous

1000 €	TOT 1-9 2025	TA 2025	TA muutos	TA muutettu	ENN 2025	TP 2024	TOT / TA % 2025
TOIMINTATUOTOT	518	439		439	651	386	117,96 %
Myyntituotot		19		19	4	8	1,10 %
Maksutuotot	2	3		3	2	4	60,00 %
Tuet ja avustukset	516	416		416	645	374	124,04 %
Muut toimintatuotot		2		2			0,00 %
TOIMINTAKULUT	- 2 578	- 3 589		- 3 589	- 3 436	- 3 535	71,84 %
Henkilöstökulut	- 1 835	- 2 611		- 2 611	- 2 455	- 2 456	70,28 %
Palvelujen ostot	- 654	- 853		- 853	- 871	- 978	76,64 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	- 84	- 104		- 104	- 102	- 91	80,81 %
Avustukset							0,00 %
Muut toimintakulut	- 6	- 21		- 21	- 8	- 9	27,60 %
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	- 2 060	- 3 150		- 3 150	- 2 784	- 3 149	65,41 %

Toteuman ja tilinpäätösennusteen kommentointi (oleelliset erot ja muutokset):

Opetustoimen osalta toimintakate on noin 65 %. Toteuma on tavoitteiden mukainen. Saamenkielisen opetuksen avustusten määrän tasaus edelliseltä vuodelta aiheuttaa avustusten ylityksen tulopuolella.

Varhaiskasvatus

Tavoitteet, mittarit ja vastuutahot

1. Hyvinvointi - Laadukkaat peruspalvelut ja terve kuntatalous

Tavoite: Laadukkaat varhaiskasvatuspalvelut

Toimenpiteet Henkilökunta osallistuu vähintään yhteen täydennyskoulutukseen tai ammattitaitoa lisäävään muuhun koulutukseen.

Mittarit	Lähtö	Toteuma	Tavoite
Täydennyskoulutuksiin osallistujien määrä	0	8	10
Arvio Käynnissä			Käynnissä
Vastuu Varhaiskasvatuksen päällikkö			

Tavoite: Valssi-varhaiskasvatuksen laadunarviointijärjestelmän otetaan käyttöön

Toimenpiteet Otetaan käyttöön Valssi - Varhaiskasvatuksen laadunarviointijärjestelmä

Mittarit	Lähtö	Toteuma	Tavoite
Valssi- Varhaiskasvatuksen laadunarviointijärjestelmä käytössä	0		1
Arvio Käynnissä			Käynnissä
Vastuu Varhaiskasvatuksen päällikkö			

1. Hyvinvointi - Luonnon monimuotoisuus hyvinvoinnin edistäjänä

Tavoite: Liikuntakasvatuksessa lähiluonnon ja ympäristön hyödyntäminen

Toimenpiteet Lähiluonnon puut, kasvillisuus ja eläimet tutuiksi. Käydään lähiluonnossa liikkumassa ja leikkimässä ympäri vuoden.

Mittarit	Lähtö	Toteuma	Tavoite
Luontoretkien määrä	0	10	12
Liikuntatuokiot	0	18	18
Arvio Käynnissä			Käynnissä
Vastuu varhaiskasvatuksen päällikkö			

1. Hyvinvointi - Maakunnallinen ja valtakunnallinen edunvalvonta

Tavoite: Alueellinen yhteistyö

Toimenpiteet Verkostoidutaan Lapin muiden kuntien kanssa osallistumalla esim. Loisto-verkosto tilaisuuksiin/tapaamisiin ja Lapin AVI:n järjestämiin tilaisuuksiin.

Mittarit	Lähtö	Toteuma	Tavoite
Kuntien väliset ja seutukunnalliset yhteistyötapaamiset		10	12
Saamelaiskäräjien kanssa pidetyt yhteistyötapaamiset	0	2	2
Arvio Käynnissä			Käynnissä
Vastuu Varhaiskasvatuksen päällikkö			

3. Ihmiset - Yhteisöllisyyden ja yhdessä tekemisen lisääminen

Tavoite: Yhteisöllisyyden ja osallisuuden edistäminen

Toimenpiteet Perheiden osallistaminen yhteisten tilaisuuksien suunnitteluun ja toteutukseen.

Mittarit		Lähtö	Toteuma	Tavoite
Tilaisuuksien määrä		0	4	6
Arvio	Käynnissä			Käynnissä
Vastuu	Varhaiskasvatuksen päällikkö			

3. Ihmiset - Saamenkielen ja kulttuurin edistäminen

Tavoite: Yhteistyö saamelaisalueen varhaiskasvatustoimijoiden kanssa.

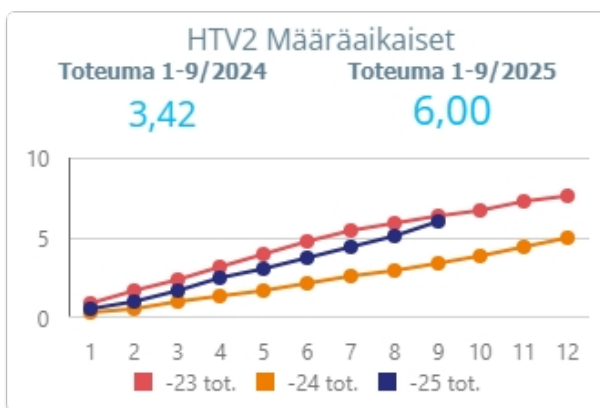
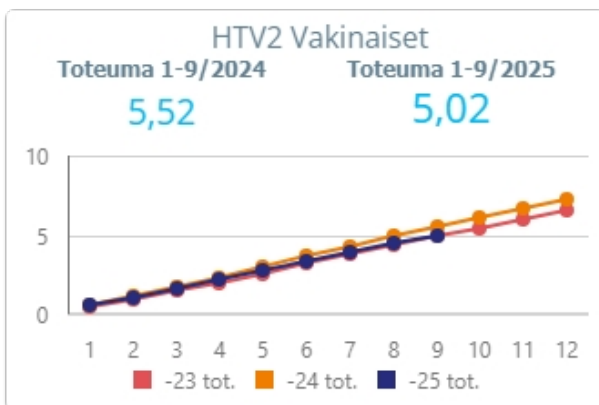
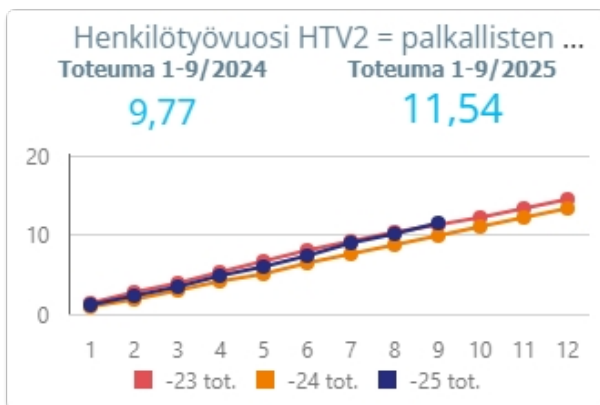
Toimenpiteet Yhteistyötapaamiset saamelaisalueen varhaiskasvatuksesta vastaavien henkilöiden kanssa.

Mittarit		Lähtö	Toteuma	Tavoite
Yhteistyötapaamiset		0	2	4
Arvio	Käynnissä			Käynnissä
Vastuu	Varhaiskasvatuksen päällikkö			

Tavoitteiden toteutuminen ja poikkeamat

Henkilöstö

Henkilötyövuosi	TP2024	TA2025	Toteutunut 30.09.2025
Vakinaiset	7,3	9,7	5
Määräaikaiset	5	2,8	6
Yhteensä	12,2	12,5	11



Talous

1000 €	TOT 1-9 2025	TA 2025	TA muutos	TA muutettu	ENN 2025	TP 2024	TOT / TA % 2025
TOIMINTATUOTOT	17	18		18	29	18	92,32 %
Myyntituotot							0,00 %
Maksutuotot	11	11		11	16	14	99,13 %
Tuet ja avustukset	6	7		7	13	5	81,63 %
Muut toimintatuotot							0,00 %
TOIMINTAKULUT	- 608	- 713		- 713	- 808	- 698	85,19 %
Henkilöstökulut	- 507	- 601		- 601	- 677	- 554	84,32 %
Palvelujen ostot	- 39	- 38		- 38	- 51	- 57	103,57 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	- 11	- 13		- 13	- 15	- 19	85,49 %
Avustukset	- 49	- 60		- 60	- 64	- 66	82,43 %
Muut toimintakulut	- 1	- 2		- 2	- 2	- 2	82,94 %
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	- 591	- 695		- 695	- 780	- 680	85,01 %

Toteuman ja tilinpäätössennusteen kommentointi (oleelliset erot ja muutokset):

Päiväkoti Riekossa ja ryhmäperhepäiväkoti Saanassa vuorohoito on kasvattanut henkilöstökustannuksia, koska on jouduttu palkkaamaan lisää määräaikaista henkilöstöä. Saamenkielisen varhaiskasvatuksen tarve on lisääntynyt, joka on nostanut henkilöstökustannuksia yhden määräaikaisen työntekijän palkkauksen verran sekä saamenkielisen varhaiskasvatuksen ostaminen ostopalveluna on lisännyt kustannuksia palvelujen ostoissa.

Kulttuuri, nuoriso ja vapaa-aika

Tavoitteet, mittarit ja vastuutahot

1. Hyvinvointi - Laadukkaat peruspalvelut ja terve kuntatalous

Tavoite: Aktiivisesti palveleva kirjasto

Toimenpiteet Kirjastopalvelujen esittely asiakkaille
Kirjastossa järjestetään tapahtumia

Mittarit	Lähtö	Toteuma	Tavoite
Kirjastopalvelujen esittely koululaisille	0	5	4
Kirjastopalvelujen esittely ikäihmisille	0	3	2
Kirjavinkkausten määrä	0	12	7
Kirjastossa järjestettyjen tapahtumien määrä	0	7	8
Kirjastossa pidettyjen näyttelyjen määrä	0	4	6
Satutuntien määrä	0	10	8
Kirjastossa käytössä varattava hiljainen työtila	0	0	1
Arvio	Toteutuu vuoden kuluessa.		Käynnissä
Vastuu	kulttuuri- ja viestintäkoordinaattori		

Tavoite: Kulttuuritapahtumia ympäri vuoden

Toimenpiteet Kulttuuritapahtumien järjestäminen

Mittarit	Lähtö	Toteuma	Tavoite
Kulttuuritapahtumia järjestetty joka kuukausi	0	9	12
Avoimien kulttuuritapahtumien määrä (aikuiset)	0	14	20
Avoimien kulttuuritapahtumien määrä (lapset ja nuoret)	0	8	15
Elokuvanäytösten määrä	0	56	120
Arvio	Tapahtumat suunnattu koko perheelle.		Käynnissä
Vastuu	kulttuuri- ja viestintäkoordinaattori		

Tavoite: Kulttuurikasvatussuunnitelmaa toteutetaan

Toimenpiteet Kulttuurikasvatussuunnitelman vaihtuva taiteenala-vuositeemaa toteuttavia vierailuja kouluille ja päiväkoteihin

Mittarit	Lähtö	Toteuma	Tavoite
Suunnitelman mukaisten työpajojen ja esitysten määrä	0		20
Arvio	Suunnitelman sisältöä kevennetty. Toteutuu vuoden kuluessa.		Käynnissä
Vastuu	kulttuuri- ja viestintäkoordinaattori		

Tavoite: Kuntalaisten omaehtoisen terveydestä ja hyvinvoinnista huolehtimisen mahdollistaminen tarjoamalla ohjattuja ja liikuntaryhmiä ja hyvinvointitapahtumia

Mittarit	Lähtö	Toteuma	Tavoite
Asiakasmäärät ryhmissä ja hyvinvointitapahtumissa	691	938	800
Asiakaspalautekysely liikuntaryhmille	3	3	8

Arvio Ryhmissä (8 ryhmää) ollut hyvin osallistujia Hetassa ja Peltovuomassa. Hyvinvointitapahtumia on suunnitteilla.

Käynnissä

Vastuu Asiakaspalautetta on kerätty suullisesti. hyvinvointiohjaaja

Tavoite: Kehittää koulunuorisotyötä

Toimenpiteet Koulunuorisotyön kehittäminen

Mittarit	Lähtö	Toteuma	Tavoite
NuoDon käyttöönotto	0		1
Arvio	Nuodo on otettu käyttöön ja sen käyttöä kehitetään		Valmis
Vastuu	nuorisotyöntekijä		

Tavoite: Nuorisotyön palveluiden kehittäminen

Mittarit	Lähtö	Toteuma	Tavoite
Ajantasaisen viestinnän kehittäminen kunnan verkkosivuille	0	1	1
Arvio	Ajantasainen viestintä toteutuu		Valmis
Vastuu	nuorisotyöntekijä		

1. Hyvinvointi - Hyvinvointikertomuksen päivittäminen ja hyvinvointisuunnitelman tavoitteellisuus

Tavoite: Kirjasto- ja kulttuuripalvelut ovat osa laadittavassa hyvinvointisuunnitelmassa

Toimenpiteet Kulttuuripalvelujen hyvinvointivaikutukset huomioidaan hyvinvointisuunnitelmassa

Mittarit	Lähtö	Toteuma	Tavoite
Kulttuuritarjonta kuvattu hyvinvointisuunnitelmassa	0		1
Vastuu	kulttuuri- ja viestintäkoordinaattori		

Tavoite: Hyvinvoinnin, terveyden ja turvallisuuden edistämistyöllä on yhteistyörakenne kunnan toiminnassa

Toimenpiteet Hytetu-työryhmän toiminta

Mittarit	Lähtö	Toteuma	Tavoite
Työryhmän kokoontumiskerrat	0	0	2
Vastuu	Anne Näkkäljärvi (Sivistysjohtaja)		

2. Elinvoima - Monipuolisen yritystoiminnan tukeminen

Tavoite: Kulttuuritapahtumia toteutetaan yhdessä paikallisten yritysten kanssa

Mittarit	Lähtö	Toteuma	Tavoite
Tapahtumien määrä, joissa yhteistyö toteutunut	0	3	5
Arvio	Yhteistyö toteutunut.		Käynnissä
Vastuu	kulttuuri- ja viestintäkoordinaattori		

3. Ihmiset - Aidon paikallisen identiteetin esiin nostaminen

Tavoite: Kotiseutumuseo avoinna yleisölle

Toimenpiteet Kotiseutumuseon rakennuksia pidetään avoinna yleisölle ja museolla järjestetään tapahtumia

Mittarit	Lähtö	Toteuma	Tavoite
Kävijämäärä	0	537	700
Arvio	Avoimna kesällä.		Käynnissä
Vastuu	kulttuuri- ja viestintäkoordinaattori		

Tavoite: Kulttuurijärjestöjen toiminnan tukeminen

Toimenpiteet Avustusten myöntäminen kulttuuritapahtumiin Enontekiöllä

Mittarit	Lähtö	Toteuma	Tavoite
Kulttuuriavustuksella toteutetut tapahtumat	0	4	6
Arvio	Toteutuma raportoidaan vuoden lopussa.		Käynnissä
Vastuu	kulttuuri- ja viestintäkoordinaattori		

3. Ihmiset - Yhteisöllisyyden ja yhdessä tekemisen lisääminen

Tavoite: Kulttuuritapahtuma järjestetään yhdessä yhdistysten ja järjestöjen kanssa

Toimenpiteet Kulttuuritapahtumien järjestelyihin ja toteuttamiseen osallistuu kolmannen sektorin toimijoita

Mittarit	Lähtö	Toteuma	Tavoite
Tapahtumien määrä, joissa yhteistyö on toteutunut	0	9	
Arvio	Tapahtumat toteutuvat vuoden kuluessa.		Käynnissä
Vastuu	kulttuuri- ja viestintäkoordinaattori		

Tavoite: Ryhmäliikunta työllisyyspalveluissa edistämään työttömien hyvinvointia ja toimintakykyä

Toimenpiteet Ryhmäliikunta

Mittarit	Lähtö	Toteuma	Tavoite
ryhmäliikuntaan osallistuvien lukumäärä	0	0	6
Arvio	Yhteistyötä suunniteltu, mutta ryhmäliikuntaa ei ole käynnistetty. Toiminta ei ole alkanut johtuen muutoksista työllisyyspalveluiden asiakastilanteissa.		Käynnissä
Vastuu	hyvinvointiohjaaja		

3. Ihmiset - Osallistumisen ja vaikuttamisen uudet kanavat

Tavoite: Digitaalisen nuorisotyön kehittäminen

Toimenpiteet Digitaalisen nuorisotyön kehittäminen

Mittarit	Lähtö	Toteuma	Tavoite
Säännölliset digitaalisen nuorisotyön tapaamiset	0		50
Arvio	Säännöllisiä tapaamisia ei ole käynnistetty.		Käynnissä
Vastuu	nuorisotyöntekijä		

3. Ihmiset - Kolmannen sektorin toiminnan tukeminen

Tavoite: Yhdistysten ja järjestöjen yhteistyön ja osallisuuden edistäminen

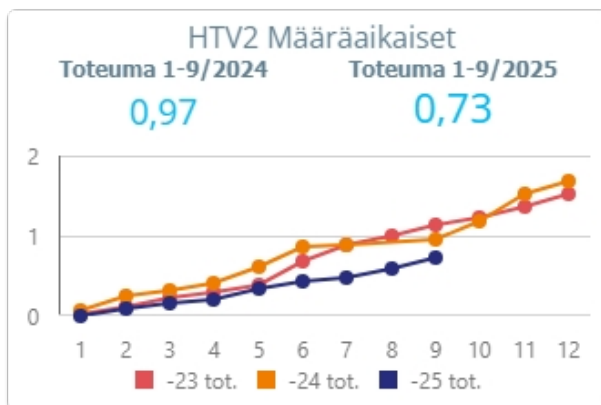
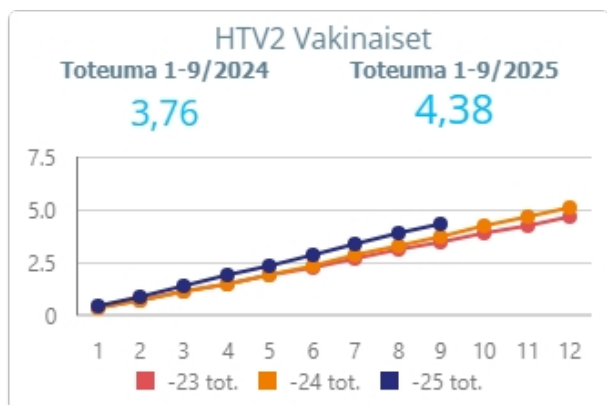
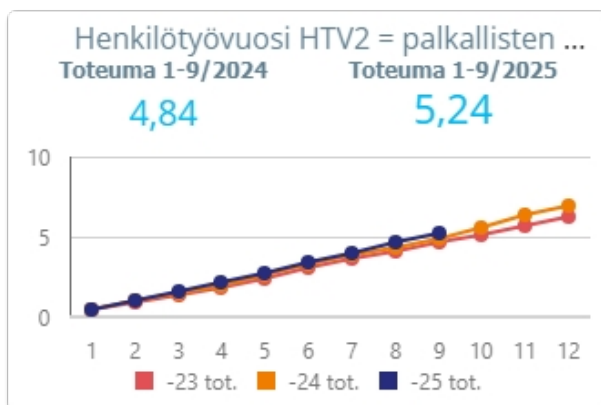
Toimenpiteet Yhdistysfoorumi

Mittarit		Lähtö	Toteuma	Tavoite
Järjestettyjen yhdistysfoorumien määrä		2	1	2
Yhteistyössä järjestetyt tapahtumat		0	1	2
Arvio	Yksi yhdistysfoorumi pidetty 6.5.2025 ja toinen suunnitteilla loppuvuodelle.			Käynnissä
Vastuu	Karesuvannon Hyvinvointipäivään osallistuttu omalla toimintapisteellä 27.9 hyvinvointiohjaaja			

Tavoitteiden toteutuminen ja poikkeamat

Henkilöstö

Henkilötyövuosi	TP2024	TA2025	Toteutunut 30.09.2025
Vakinaiset	5,1	5,5	4,4
Määräaikaiset	1,7	1	0,7
Yhteensä	6,8	6,5	5,1



Talous

1000 €	TOT 1-9 2025	TA 2025	TA muutos	TA muutettu	ENN 2025	TP 2024	TOT / TA % 2025
TOIMINTATUOTOT	135	151		151	177	176	89,17 %
Myyntituotot	40	20		20	50	38	200,76 %
Maksutuotot							0,00 %
Tuet ja avustukset	95	120		120	124	135	78,68 %
Muut toimintatuotot		11		11	3	3	0,00 %
TOIMINTAKULUT	- 464	- 660		- 660	- 634	- 615	70,28 %
Henkilöstökulut	- 235	- 333		- 333	- 316	- 298	70,38 %
Palvelujen ostot	- 157	- 212		- 212	- 212	- 213	74,28 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	- 36	- 59		- 59	- 55	- 65	59,84 %
Avustukset	- 29	- 33		- 33	- 37	- 29	87,83 %
Muut toimintakulut	- 8	- 23		- 23	- 13	- 10	33,23 %
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	- 329	- 509		- 509	- 457	- 439	64,65 %

Toteuman ja tilinpäätösennusteen kommentointi (oleelliset erot ja muutokset):

Nuorisopalveluissa ei ole voitu käyttää hankerahoitusta koulunuorisotyöhön, koska nuorisotyöntekijälle ei ole saatu sijaista.

Työllisyys

Tavoitteet, mittarit ja vastuutahot

1. Hyvinvointi - Laadukkaat peruspalvelut ja terve kuntatalous

Tavoite: Alueen yrittäjien tapaaminen ja tiedottaminen työllistämisen palveluista

Mittarit	Lähtö	Toteuma	Tavoite
Yritystapaamisten määrä	0	10	10
Arvio	Tavoite toteutunut suunnitellun mukaisesti.		Valmis
Vastuu	työllisyyskoordinaattori		

Tavoite: Työkokeilupaikkojen lisääminen

Toimenpiteet Etsitään uusia työkokeilupaikkoja

Mittarit	Lähtö	Toteuma	Tavoite
Työkokeilussa olevien määrä	0	5	5
Arvio	Tavoite toteutunut suunnitellun mukaisesti.		Valmis
Vastuu	työllisyyskoordinaattori		

3. Ihmiset - Osallistumisen ja vaikuttamisen uudet kanavat

Tavoite: Nuorten työelämäkasvatuksen käynnistäminen

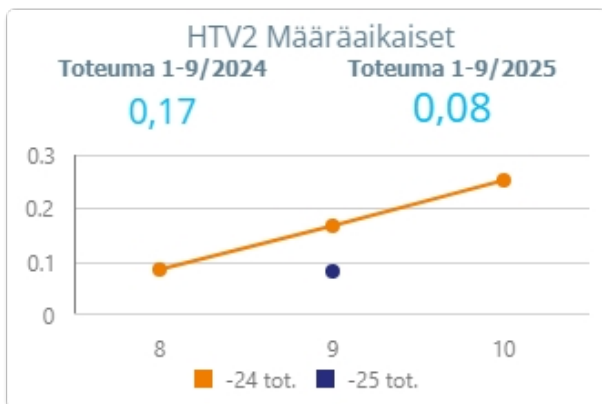
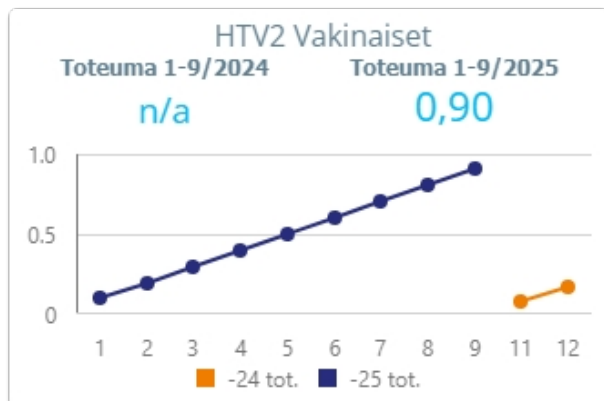
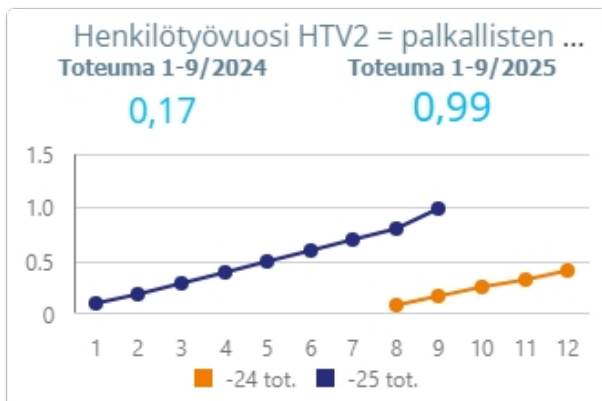
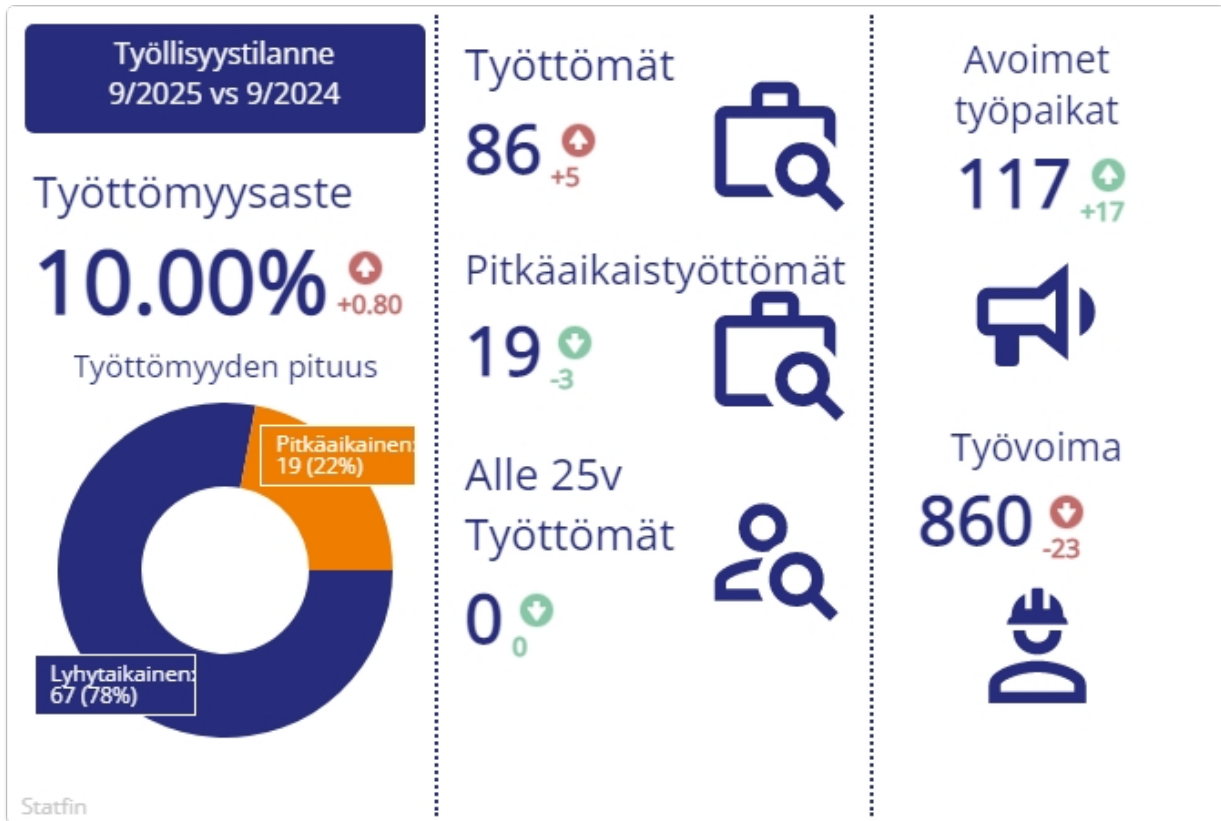
Toimenpiteet Työelämäkasvatus kouluissa

Mittarit	Lähtö	Toteuma	Tavoite
Toteutuneet työelämäkasvatustilaisuudet	0	0	2
Arvio	Työllisyysalueen kanssa yhteisen materiaalin työstämistä tehty, toimintaa ei ole käynnistetty.		Käynnissä
Vastuu	työllisyyskoordinaattori		

Tavoitteiden toteutuminen ja poikkeamat

Henkilöstö

Henkilötyövuosi	TP2024	TA2025	Toteutunut 30.09.2025
Vakinaiset	0,2	1	0,9
Määräaikaiset	0,3		0,1
Yhteensä	0,4	1	1



Talous

1000 €	TOT 1-9 2025	TA 2025	TA muutos	TA muutettu	ENN 2025	TP 2024	TOT / TA % 2025
TOIMINTATUOTOT	7				7	14	0,00 %
Myyntituotot	7				7		0,00 %
Maksutuotot							0,00 %
Tuet ja avustukset						14	0,00 %
Muut toimintatuotot							0,00 %
TOIMINTAKULUT	- 437	- 624	- 29	- 653	- 601	- 194	66,94 %
Henkilöstökulut	- 48	- 102		- 102	- 74	- 28	47,10 %
Palvelujen ostot	- 241	- 292	- 29	- 320	- 321	- 12	75,14 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	- 1	- 1		- 1	- 1	- 1	217,42 %
Avustukset	- 147	- 230		- 230	- 205	- 152	63,98 %
Muut toimintakulut							0,00 %
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	- 430	- 624	- 29	- 653	- 593	- 180	65,81 %

Toteuman ja tilinpäätösennusteen kommentointi (oleelliset erot ja muutokset):

Kokonaisuudessaan työllisyyspalvelujen talous on pysynyt hallinnassa ja talousarvion mukaisena. Työllisyyden toimintakulut ovat toteutuneet maltillisesti (66,94 % talousarviosta). Maksetuissa avustuksissa eli kunnan maksamassa osuudessa työttömyysturvasta toteutuma on 64 % talousarviosta. Mikäli kehitys jatkuu samanlaisena loppuvuoden, kunnan maksuosuus työttömyysturvasta jää arvioitua pienemmäksi. Henkilöstökulut ovat pienemmät kuin talousarviossa on ennakoitu. Henkilöstökuluihin sisältyy palkkatuki, jonka käyttö painottuu loppuvuodelle.

Ateria- ja puhtauspalvelut

Tavoitteet, mittarit ja vastuutahot

1. Hyvinvointi

Tavoite: Laadukkaat ruokapalvelut sopeutettuna eri ikäryhmille.

Toimenpiteet Terveellinen ravitsemus hyvinvoinnin osana.
Puhtaanapito osana hyvinvointia.

Mittarit	Lähtö	Toteuma	Tavoite
Asiakaskyselyt	0	2	5
Arvio	Alkuvuodelle suunnitellut asiakaskyselyt eivät ole menneet toteutukseen saakka. Toteutettu aiempien asiakaskyselyjen tuloksia.		Käynnissä
Vastuu	Ruoka- ja puhtauspalvelupäällikkö		

2. Elinvoima

Tavoite: Lähiruoan käyttö ruokapalveluissa.

Yritystoiminta mukana toimissa hankintalain puitteissa.

Toimenpiteet Poro- ja luontaiselinkeinojen vahvistaminen.
Monipuolisen yritystoiminnan tukeminen.

Mittarit	Lähtö	Toteuma	Tavoite
Lähiruoan käyttö elintarvikehankinnoista %	0	20	25
Arvio	Lähiruokana käytetty paikallista järvikalaa, poronlihaa ja leipää.		Käynnissä
Vastuu	Ruoka- ja puhtauspalvelupäällikkö		

3. Ihmiset - Yhteisöllisyyden ja yhdessä tekemisen lisääminen

Tavoite: Yhteisöllisyyden ja yhdessä tekemisen lisääminen

Toimenpiteet Ateriapalvelujen käyttäjien osallistaminen ruokalistojen suunnitteluun.

Mittarit	Lähtö	Toteuma	Tavoite
Asiakaskyselyjen määrä	0	2	5
Arvio	Asiakaskyselyjen toteutuksia on tehty mm. kouluruokailussa toiveruokapäivinä.		Käynnissä
Vastuu	Ruoka- ja puhtauspalvelupäällikkö		

4. Asuminen - Vihreän siirtymän investoinnit/toimet ja energiatehokkuus

Tavoite: Kestävän kehityksen toimet

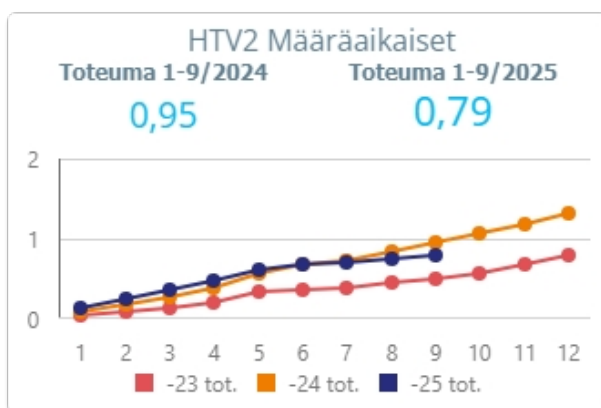
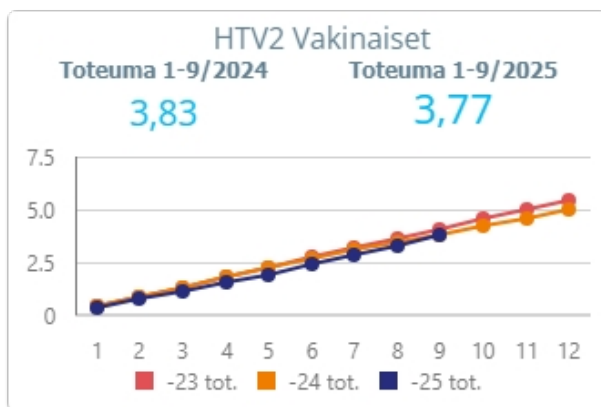
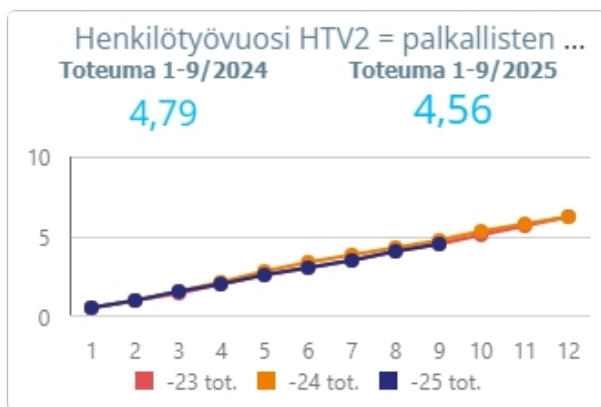
Toimenpiteet Kestävän kehityksen toimia ateria- ja puhtauspalvelujen arjessa.

Mittarit	Lähtö	Toteuma	Tavoite
Hävikkiruoka %	0	8	0
Ympäristöystävällisten tuotteiden käyttö	0	100	100
Arvio	Käytössä olevat pesu- ja puhdistusaineet ovat vastuullisia ympäristöystävällisiä tuotteita. Hävikkiruokaa mitataan päivittäin, ottaen huomioon valmistus-, lautas- ja tarjoiluhävikit.		Käynnissä
Vastuu	Ruoka- ja puhtauspalvelupäällikkö		

Tavoitteiden toteutuminen ja poikkeamat

Henkilöstö

Henkilötyövuosi	TP2024	TA2025	Toteutunut 30.09.2025
Vakinaiset	5,5	5,5	3,8
Määräaikaiset	1,5	0,5	0,8
Yhteensä	7	6	4,6



Talous

1000 €	TOT 1-9 2025	TA 2025	TA muutos	TA muutettu	ENN 2025	TP 2024	TOT / TA % 2025
TOIMINTATUOTOT	183	146		146	248	227	124,78 %
Myyntituotot	183	146		146	248	225	124,87 %
Maksutuotot							0,00 %
Tuet ja avustukset						2	0,00 %
Muut toimintatuotot							0,00 %
TOIMINTAKULUT	- 345	- 397		- 397	- 469	- 451	87,01 %
Henkilöstökulut	- 198	- 241		- 241	- 268	- 251	82,09 %
Palvelujen ostot	- 14	- 21		- 21	- 19	- 30	66,66 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	- 132	- 134		- 134	- 181	- 168	98,88 %
Avustukset							0,00 %
Muut toimintakulut	- 1	- 1		- 1	- 1	- 2	139,65 %
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	- 163	- 250		- 250	- 221	- 224	64,93 %

Toteuman ja tilinpäätösennusteen kommentointi (oleelliset erot ja muutokset):

Kunnan ja Lapin hyvinvointialueen palvelusopimuksen mukaisesti ateriapalveluja on myyty hyvinvointialueelle. Sopimus on ollut voimassa 1.1 - 30.6.2025.

Kunnan ja hyvinvointialueen välistä ruokapalvelun sopimusta on jatkettu optiosopimuksen myötä ajalle 1.7.2025 - 30.6.2026. Optiovuoden käyttöönotto on varmistunut maaliskuussa 2025.

Talousarviota laadittaessa ei ole ollut tiedossa optiovuoden käyttöönottoa, joten tulot ja menot on budjetoitu Lapha:n osalta 1.1 - 30.6.2025 väliselle ajalle. 1.7.2025 - 31.12.2025 on arvioitu sekä tulojen että menojen osalta, että toiminnassa on mukana vain kunnan oma ruokapalvelutoiminta.

Puhtauspalveluissa on jatkettu ylläpito - ja jaksoittaisia siivouksia normaalisti. Perussiivouksia on tehty eri kiinteistöissä suunnitellusti kesän aikana.

3 TYTÄRYHTIÖT

Enontekiön Vesihuolto Oy

Yhtiön tehtävä

Enontekiön Vesihuolto Oy:n tehtävänä on huolehtia toiminta-alueellaan vesi- ja viemärlaitostoiminnasta liiketaloudellisin perustein yhdyskuntakehityksen tarpeita vastaavasti.

Laitos vastaa veden hankinnasta, käsittelystä ja jakelusta, viemäroinnistä ja viemärivereden käsittelystä sekä laitoksen tarvitsemien laitosten, laitteiden ja johtojen suunnittelusta, rakentamisesta ja ylläpidosta sekä toiminnan kehittämisestä.

Tavoitteet, mittarit ja vastuutahot

1. Hyvinvointi

Tavoite: Toimitettava vesi on laadukasta ja täyttää sille asetetut laatuvaatimukset.

Mittarit	Lähtö	Toteuma	Tavoite
Tarkkailutulokset	0	100	100
Vastuu	Toimitusjohtaja		

2. Elinvoima

Tavoite: Yhtiön mahdollisuus ja valmius, verkoston sekä toimintojen laajentamiseen toimintojen kehittyessä

Mittarit	Lähtö	Toteuma	Tavoite
Olemassa olevien investointikohteiden suunnitelmien päivitys	0	0	100
Kilpisjärven investointihankkeen käyntiin saattaminen	5	15	50
Vastuu	Toimitusjohtaja		

3. Ihmiset

Tavoite: Vv-palveluiden kehittäminen ja tarjoaminen, verkostojen reuna-alueilla.

Mittarit	Lähtö	Toteuma	Tavoite
Runkoverkoston laajentaminen	0	1	1
Vastuu	Toimitusjohtaja		

4. Asuminen

Tavoite: Jätevedenpuhdistamoiden toiminta täyttää ympäristölupaehtojen raja-arvot.

Mittarit	Lähtö	Toteuma	Tavoite
Tarkkailutulokset	0	95	100
Vastuu	Toimitusjohtaja		

Henkilöstö

Enontekiön Vesihuolto Oy:tä ei ole merkitty työnantajarekisteriin, yhtiö ostaa henkilöstöpalvelut kokonaisuudessaan Enontekiön kunnalta.

Henkilötyövuosi	TP2024	TA2025	Toteutunut 30.09.2025
Vakinaiset			
Määräaikaiset			
Yhteensä	0	0	0

Talous ja tunnusluvut

1 000 €	TOT 1-9 2025	TA2025	TP2024
Liikevaihto	547	622	604
Liikevoitto	89	13	-40
Tilikauden voitto/tappio	80	3	-52
Taseen loppusumma	3299	2800	3267
Omavaraisuusaste %	-		44
Lainakanta	1112	1130	1112
Investoinnit	172	1500	165

Enontekiön Liikekiinteistöt Oy

Yhtiön tehtävä

Enontekiön Liikekiinteistöt Oy:n (Enontekiön Kehitys Oy) tehtävänä on liiketilapalvelujen tuottaminen. Kiinteistö Oy Enontekiön Virastotalo fuusioitui yhtiöön 31.12.2022.

Talousarviossa vuodelle 2023 on yhdistetty Enontekiön Kehitys Oy:n ja Kiinteistö Oy Enontekiön Virastotalon talousarviot ja Kiinteistö Oy Enontekiön Virastotalon talousarviota ei esitetä erikseen.

Tavoitteet, mittarit ja vastuut

1. Hyvinvointi

Tavoite: Toiminnallisia, turvallisia ja monimuotoisia toimitiloja eri asiakassegmentteihin.

Mittarit	Lähtö	Toteuma	Tavoite
Salkuttaminen	0	100	100
Ns Osuuspankintalon käyttöasteen ja kustannusrakenteen tehostaminen	0	20	50

Vastuu toimitusjohtaja

2. Elinvoima

Tavoite: Enontekiön kunnan strategian mukaisesti tuottaa laadukkaita liiketilapalveluja.

Mittarit	Lähtö	Toteuma	Tavoite
Asiakastyytyväisyys	0	70	100
Käyttökiellossa olevien tilojen palauttaminen liiketoimintaan. Tällä hetkellä 2 tilaa käyttökiellossa.	0	0	2

Vastuu toimitusjohtaja

3. Ihmiset

Tavoite: Vuokralaisten yhteistyön, yhteisöllisyyden ja vaikuttamisen merkittävä kehittäminen

Mittarit	Lähtö	Toteuma	Tavoite
Vuosittain tapahtuva yhteistyöilta	1	1	2
Tapahtumien järjestäminen yhteistyössä yrittäjien kanssa	0	1	1
Vastuu	toimitusjohtaja		

4. Asuminen
Tavoite: Vihreä siirtymä liiketoiminnassa.

Mittarit	Lähtö	Toteuma	Tavoite
Vihreän siirtymän tavoitteiden kirkastaminen	0	1	1
Toiminnallisuuksien määrittäminen vihreään siirtymään	0	1	1
Vastuu	tekninen isännöitsijä		

Henkilöstö

Enontekiön Liikekiinteistöt Oy:llä ei ole palkattua henkilökuntaa.

Henkilötyövuosi	TP2024	TA2025	Toteutunut 30.09.2025
Vakinaiset	0	0	
Määräaikaiset	0	0	
Yhteensä	0	0	0

Talous ja tunnusluvut

1 000 €	TOT 1-9 2025	TA2025	TP2024
Liikevaihto	168	311	200
Liikevoitto	10	9	-104
Tilikauden voitto/tappio	22	-139	-91
Taseen loppusumma	2100	2200	2073
Omavaraisuusaste %	96	95	90
Lainakanta	0	100	0
Investoinnit	10	100	5

Kiinteistö Oy Enontekiön kunnan asunnot
Yhtiön tehtävä

Kiinteistö Oy Enontekiön kunnan asunnot tuottaa vuokra- ja palveluasumista.

Tavoitteet, mittarit ja vastuut
1. Hyvinvointi

Tavoite: Yhtiön tavoitteena on tuottaa sellaisia palveluja, jotka varmistavat arjen turvallisuuden ja asukkaiden viihtyvyyden.

Mittarit	Lähtö	Toteuma	Tavoite
Asiakastyytyväisyys tutkimus	0	1	1
Käyttöasteen varmistaminen	93	95	95
Vastuu toimitusjohtaja			

2. Elinvoima

Tavoite: Riittävän liiketoiminnallisen käyttöasteen ja muiden tuottojen varmistaminen.

Mittarit	Lähtö	Toteuma	Tavoite
Käyttöaste	93	95	95
Muiden tulojen kehittyminen positiivisesti	400 000	305 000	500 000
Vastuu toimitusjohtaja			

3. Ihmiset

Tavoite: Asukkaiden viihtyvyyden , yhteisöllisyyden ja yhdessä tekemisen lisääminen.

Mittarit	Lähtö	Toteuma	Tavoite
Asukastoimikunnan aktivointi ja tukeminen (500€)	0	500	500
Asukastoimikunnan kokouksen järjestäminen ja tulosten jalkauttaminen	0	1	1
Asiakasdemokratia lain huomioiminen toiminnoissa	1	2	2
Asukkaiden yhdessä tekemisen aktivointi	1	1	2
Vastuu toimitusjohtaja			

4. Asuminen

Tavoite: Rakennuskannan salkuttaminen, vihreän siirtymän prosessointi ja laadukkaan asuntokannan varmistaminen.

Mittarit	Lähtö	Toteuma	Tavoite
Kuntoarvio, ja PTS	0	8	8
Salkutus	0	8	8
Vihreän siirtymän prosessointi	0	1	1
Liiketoiminnasta poissa olevan kohteen optimointi	0	0	1
Ulkoalueiden viihtyvyyden varmistaminen	0	1	1
Vastuu toimitusjohtaja, tekninen isännöitsijä, kiinteistösihteeri			

Henkilöstö

Henkilötyövuosi	TP2024	TA2025	Toteutunut 30.09.2025
Vakinaiset	6,5	7,5	7
Määräaikaiset	0	0	0
Yhteensä	6,5	7,5	7

Talous ja tunnusluvut

1 000 €	TOT 1-9 2025	TA2025	TP2024
Liikevaihto	780	1200	857
Liikevoitto	130	-148	10
Tilikauden voitto/tappio	108	-159	35
Taseen loppusumma	3300	3300	3368
Omavaraisuusaste %	20	20	27
Lainakanta	2050	2084	2234
Investoinnit	0	25	0

Enontekiön Lentoasema Oy

Yhtiön tehtävä

Yhtiön tehtävä on toimia Suomen imaluviranomaisen hyväksymänä lentoasemaoperaattorina ja ylläpitää Enontekiön kunnassa sijaitsevaa lentoasemaa. Yhtiö kehittää lentoaseman toimintaa kestäväällä tavalla ympäri vuotiseksi kouluttavaksi lentoasemaksi. Yhtiö varmistaa nykyisten asiakkuuksien pysyvyyden palvelemalla asiakkaita hyvin ja keskittyä samalla tulevaisuuden ilmailun kehittämiseen.

Tavoitteet, mittarit ja vastuutahot

1. Hyvinvointi - Arjen turvallisuudesta huolehtiminen

Tavoite: Tukea rajavartiolaitoksen, pelastuskopterin ja ilmavoimien toimintaa varmistamalla heidän toimintaan vaadittavien palveluiden riittävä ja kattava saatavuus.

Toimenpiteet Toiminta on vakiintunut rajavartiolaitoksen, ilmavoimien helikoptereiden ja kuljetuskoneiden sekä pelastuskopterin osalta. Ilmavoimien tukeutuminen on keskusteluissa myös muiden koneiden osalta, mutta toteutuessaan tulee todennäköisesti vaatimaan infrainvestointeja.

Mittarit	Lähtö	Toteuma	Tavoite
Tarpeiden kartoitus (kohteiden tarpeet, määrä kpl)	3		3
Vaadittavien palveluiden tuottaminen (%)	80		90
Palvelusopimukset (kpl)	3		3

Arvio Toiminta on vakiintunut rajavartiolaitoksen, ilmavoimien helikoptereiden ja kuljetuskoneiden sekä pelastuskopterin osalta. Ilmavoimien tukeutuminen on keskusteluissa myös muiden koneiden osalta, mutta toteutuessaan tulee todennäköisesti vaatimaan infrainvestointeja

Toiminta on vakiintunut rajavartiolaitoksen, ilmavoimien helikopterien ja kuljetuskoneiden sekä pelastushelikopterin osalta. Em. toimijat tukeutuvat tarvittaessa Enontekiön lentoasemaan.

Valmis

Saamamme tiedon mukaan ilmavoimien F35-hävittäjien operointi lentoasemalla edellyttäne merkittäviä infrainvestointeja.

Vastuu toimitusjohtaja

2. Elinvoima - Ympäri vuotisen matkailun kehittäminen

Tavoite: Lentoasema toiminta laajennetaan kattamaan kansallinen ja kansainvälinen ilmailualan koulutustoiminta

Toimenpiteet Lisätään yhteistyötä uusien ulkomaisten toimijoiden kanssa.

Mittarit	Lähtö	Toteuma	Tavoite
Yhteistyö uusien ulkomaisten toimijoiden kanssa	0		3
Arvio	Useita uusia toimijoita kontaktoitu alkuvuoden 2025 alussa. Lentoasema jatkaa toimenpiteitä uusien uusien yhteistyökumppanuuksien solmimiseksi.		Valmis
Vastuu	toimitusjohtaja		

3. Ihmiset - Yhteisöllisyyden ja yhdessä tekemisen lisääminen

Tavoite: Yhtiön toimien tekeminen tavalla, joka on näkyvää ja läpinäkyvää, johtaen vahvaan omakuvaan paikallisesti ja kansainvälisesti. Yhtiössä on hyvä olla töissä ja siitä on helppo olla ylpeä.

Toimenpiteet Brändityö, yhteistyön lisääminen omistajan kanssa, reilun meiningin malli.

Mittarit	Lähtö	Toteuma	Tavoite
Henkilökunnan tyytyväisyys - henkilökunnan vaihtuvuus (kpl, irtisanoutumiset)	1		1
Kehityskeskustelujen toteutuminen	0		100
Arvio	Reilun meiningin malli ja yhteistyö ovat olleet päämääriä toiminnassa toiminnan brändityön kannalta. Omasta mielestämme olemme onnistuneet tässä, lentoasema ja paikkakunta ovat lisänneet tunnettavuuttaan. Toivomme tulevaisuudessa lisää yhteistyötä kunnan kanssa.		Valmis
Vastuu	Vuonna 2024 irtisanoutui kaksi (2) henkilöä. toimitusjohtaja		

4. Asuminen - Vihreän siirtymän investoinnit/toimet ja energiatehokkuus

Tavoite: Energiatalouden kehittäminen

Toimenpiteet Energiatehokkuuden parantaminen

Mittarit	Lähtö	Toteuma	Tavoite
Energiatalouden parantaminen (%)	40		25
Energiatalousprojektin käynnistys (kpl)	0,3		0,5
Arvio	Suurimmat investoinnit eivät ole kohdistuneet suoraan vihreään siirtymään tai energiatehokkuuteen, mutta vaikutus on kuitenkin ollut sitä tukevaa. Terminaalissa tehty remontti on parantanut matkustajien liikkumista, vähentänyt ovien aukipitämistä ja vähentänyt ei toivottua kylmän ilman virtausta sisään. Asematason ja rullaustien valot ovat vaihdettu halogeenivaloista ledeihin, mikä on suoranainen toimi. Myös sisävalot on vaihdettu ledivaloiksi. Uudet lisäseinät viranomaistiloissa auttavat pysäyttämään kylmän ilman virtausta sisällä.		Valmis
Vastuu	Pyrkimys saada rahoitus energiatehokkuuden hankkeisiin energiatehokkuuden parantamiseksi (terminaalirakennuksen lisäeristys) vuoden 2025 aikana. toimitusjohtaja		

Henkilöstö

Henkilötyövuosi	TP2024	TA2025	Toteutunut 30.09.2025
Vakinaiset	6	5	
Määräaikaiset	3	20	
Yhteensä	9	25	0

Talous ja tunnusluvut

1 000 €	TOT 1-9 2025	TA2025	TP2024
Liikevaihto	114	633	502
Liikevoitto	-191	-254	-507
Tilikauden voitto/tappio	-191	-254	-509
Taseen loppusumma	548	356	772
Omavaraisuusaste %	9	0	0
Lainakanta		0	0
Investoinnit	87	313	64

ENF Infra Oy

Yhtiön tehtävä

Yhtiö omistaa ja hallinnoi Enontekiön kunnassa sijaitsevan lentoaseman maa-alueita ja infrastruktuuria. Tehtävänä on toimia maa-alan ja kiinteän infran omistajana ja vuokrata niitä Enontekiön Lentoasema oy:lle. Yhtiö on voittoa tavoittelematon organisaatio.

Tavoitteet, mittarit ja vastuutahot

Henkilöstö

Yhtiöllä ei ole omaa palkattua henkilöstöä.

Henkilötyövuosi	TP2024	TA2025	Toteutunut 30.09.2025
Vakinaiset			
Määräaikaiset			
Yhteensä	0	0	0

Talous ja tunnusluvut

1 000 €	Tot 1-9 2025	TA2025	TP2024
Liikevaihto	62	62	62
Liikevoitto	-1	1	-2
Tilikauden voitto/tappio	-1	1	-2
Taseen loppusumma	696	713	697
Omavaraisuusaste %	97	95	97
Lainakanta		0	0

Investoinnit

0

0